

**ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ**  
**Республика Казахстан**



Empowered lives.  
Resilient nations.

**Наименование Проекта:** Развитие потенциала и повышение осведомленности.

**Номер Проекта:** KHZ-0082, KHZ-0083

**Партнер по реализации:** РГП «Казводхоз» КВР МСХ РК

**Дата начала:** Декабрь 2017

**Дата завершения:** Декабрь 2021

**Дата заседания МКОП:**

**Краткое описание**

Этот проект направлен на развитие потенциала Республиканского Государственного Предприятия на праве хозяйственного ведения «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях через изменение институционального управления и улучшение управления ирригационными водами, который послужит примером для всего Казахстана. Проект направлен на (i) Укрепление институционального потенциала местных органов власти на практике подачи воды и улучшение информационных услуг для фермеров по управлению сельскохозяйственными водами; (ii) Разработку финансовых и экономических инструментов по ирригационным и дренажным системам (iii) Разработку измерительной биллинговой системы для управления оросительными водами.

Проект намерен согласовать функциональные обязанности и полномочия Республиканского Государственного Предприятия на праве хозяйственного ведения «Казводхоз». Основная задача проекта - внедрить для сотрудников РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях международные знания о более эффективных структурах управления в водном секторе. Эти изменения будут способствовать повышению устойчивости ирригационных систем и систем, которые будут стимулировать доноров и инвесторов для возвращения в сельскохозяйственный сектор. Проект будет способствовать улучшению доступа к системе водоснабжения и орошения местного населения, и как следствие улучшению жизни значительного числа людей, живущих в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. ПРООН окажет содействие Правительству РК в усилении институционального потенциала в водоснабжении и устойчивого управления земельными ресурсами в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Проект состоит из следующих компонентов: (1) Институциональное развитие административных отделов (финансовых, эксплуатации и технического обслуживания, надзора, механизации, технического дизайна и планирования, использования и доставки воды), а так же (2) Усиление потенциала технического персонала на местном уровне (профессиональные тренинги, повышение квалификации); (3) Разработка новой тарификации, биллинг системы в водном секторе; (4) Повышение потенциала местных фермерских хозяйств и Ассоциации водопользователей по эффективному управлению водными ресурсами.

Задача содействия (ПФД/СП):

Задача 1.3: Экосистемы и природные ресурсы охраняются и устойчиво используются, а населенные пункты устойчивы к природным и антропогенным стихийным бедствиям, и изменению климата

Показательный результат (-ы):

В отобранных населенных пунктах внедрены комплексные модели устойчивого роста

**Всего необходимых ресурсов:**

\$1,850,000

**Всего выделенных ресурсов:**

РГП «Казводхоз»: \$890,000

ПРООН: \$860,000

Натуральный вклад (ПРООН): \$100,000

Согласовано с (подписи):

РГП «Казводхоз»	ПРООН
Дата:	Мунхтуя Аптангерел Заместитель Постоянного Представителя Дата:

## Содержание

<b>АББРЕВИАТУРЫ</b> .....	<b>3</b>
<b>I. ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ</b> .....	<b>4</b>
<b>II. СТРАТЕГИЯ</b> .....	<b>9</b>
<b>III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЕРСТВО</b> .....	<b>10</b>
<b>IV. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ</b> .....	<b>26</b>
<b>V. ЛОГИЧЕСКИЕ РАМКИ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>28</b>
<b>VI. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА</b> .....	<b>37</b>
<b>VII. РАБОЧИЙ ПЛАН</b> .....	<b>39</b>
<b>VIII. МЕХАНИЗМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ</b> .....	<b>45</b>
<b>IX. ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b> .....	<b>49</b>
<b>X. ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	<b>52</b>
Приложение 1. Отчет по обеспечению качества проекта .....	52
Приложение 2. Социальный и Экологический Скрининг .....	52
Приложение 3: Анализ рисков.....	62
Приложение 4: Технические задание для комитета управления проектом и ключевых сотрудников проекта .....	65
Приложение 5. Список рекомендованных экспертов.....	70
Приложение 6: Стандартное письмо соглашения между ПРООН и РГП «Казводхоз» для предоставления услуг.....	71
Приложение 7: Организационная схема .....	74

## АББРЕВИАТУРЫ

АВП	Ассоциации водопользователей
АФКТ	Алматинский филиал Казводхоза в Талдыкоргане
БАК	Большой Алматинский Канал
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДОП	Документ оценки проекта
ДЧС	Департамент по чрезвычайным ситуациям
ЕС	Европейский Союз
ИБР	Исламский банк развития
ИДИП	Проект по ирригации и дренажу, поддерживаемый и финансируемый Всемирным банком
ИК	Индивидуальные контракты
КВР	Комитет по водным ресурсам
КОМП	Комитет оценки местных партнеров
КУП	Комитет по управлению проектом
МиО	Мониторинг и оценка
МСХ	Министерство сельского хозяйства
НПО	Неправительственные организации
ОТ	Обучение тренеров
ОГО	Организации гражданского общества
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ГРП	Группа реализации проекта
КУП	Комитет управления проектами
П	Персонал
ПДСП	План действий Страновой программы
ПЗП	Прямые затраты по проекту
ПМГ	Программа малых грантов
ПРК	Правительство Республики Казахстан
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
СВ	Система водоснабжения
СК	Сервисные контракты
СП	Страновая программа
СРБ	Снижение риска бедствий
СРП	Стратегия развития потенциала
СУ	Список участников
СЭС	Социальные и экологические стандарты
СЮЮ	Сотрудничество Юг-Юг
ТС	Трехстороннее сотрудничество
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЭТО	Эксплуатация и техническое обслуживание
ЮКФК	Южно-Казахстанский филиал «Казводхоз»
ПФД	Рамочная программа развития партнерства ООН

## 1. ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ

1. Министерство инвестиций и развития Республики Казахстан и Исламский банк развития, основываясь на официальном запросе и достигнутом соглашении от 6 апреля 2015 года, приступили к подготовке проекта по восстановлению 210 и 302 скважин вертикального дренажа в Махтаральском и Шардарьинском районах в Южно-Казахстанской области, а также восстановлению пахотных земель в Алматинском районе, как наиболее плодородном сельскохозяйственном районе Казахстана.

2. Цель проекта поддержать усилия Правительства РК в увеличении производства сельхозпродукции и продуктивности и внести вклад в обеспечение продовольственной безопасности, снижение импортозависимости страны, а также увеличение экспорта аграрной продукции для получения валютной выручки. Проект подпадает под реализацию государственной программы, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан за № 420 от 14 февраля 2017 года. Цели государственной программы включают в себя в том числе следующее: (1) безопасное водоснабжение для населения, окружающей среды и секторов экономики через меры сбережения воды и увеличение объемов имеющихся водных ресурсов; (2) усилить эффективность управления водными ресурсами; (3) обеспечить сохранение и защиту источников водных экосистем, и их финансирование. Проект соответствует политике и приоритетам Стратегии ИБР на 10 лет.

3. Проект по «Развитие потенциала и повышение осведомленности» является компонентом «D» полномасштабного проекта по «Восстановлению ирригационных и дренажных систем» и одним из пяти связанных с ним результатов, способствующих развитию потенциала РГП «Казводхоз» и его подразделений в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Развитие потенциала будет сфокусировано на организационном, финансовом управлении, администрировании, управлении водными ресурсами и системами управления. Аспекты институционального развития данной деятельности будут включать институциональную оценку в целях выявления и определения, насколько укрепление организационных обязанностей будет способствовать улучшению равномерного распределения функциональных обязанностей и полномочий. РГП «Казводхоз» и его подразделения в Алматинской и Южно-Казахстанской областях принесут пользу учебные туры в страну, где имеются продвинутые методы и системы управления водными ресурсами. Также они смогут ознакомиться с эффективными системами учета воды. Это поможет учреждению развивать компетентность через внедрение международного опыта, позволит думать более эффективно и будет способствовать улучшению управленческой структуры. Это обеспечит чувство полной ответственности заинтересованных сторон за эксплуатацию и техническое обслуживание оросительных систем, а также за устойчивое финансовое управление на больших территориях обслуживания.

4. Южный Казахстан известен как регион с обширной дельтой бассейнов двух трансграничных рек Сырдарья и Амударья, впадающих в Аральское море. Эти две трансграничные реки играют жизненно важную роль в экономике, социальном и экологическом балансе Центральноазиатских стран, а также в поддержке производительности труда и наличию средств к существованию всего производственного сектора. Однако, поскольку промышленная и производственная революция началась в советскую эпоху политикой обеспечения самодостаточности в сельском хозяйстве, особенно в секторах по производству хлопка и риса, большие площади засушливых и полузасушливых земель были отведены под орошаемые земли, что сместило водный баланс этих речных бассейнов. Между 1952 и 1988 годами, орошаемые земли практически удвоились в южном Казахстане с 0,7 млн гектар до 1,8 млн гектар, где на сегодня на орошение приходится 90% регионального водозабора. На долю Южно-Казахстанской области приходится 71,3% всего сельскохозяйственного производства на орошаемых землях, что составляет 27,1% ВВП сельского хозяйства страны. На протяжении многих лет неэффективное использование земельных и водных ресурсов, которое усугублялось практиками систем неустойчивого сельского хозяйства и орошения, неэффективными секторальными реформами, усугубило ситуацию с деградацией земель в регионе.

В Алматинской области проект нацелен на четыре района, расположенных на плодородных и орошаемых территориях с менее развитыми ирригационными и дренажными сетями, которые обветшали, а многие каналы, ирригационные и дренажные сооружения вовсе разрушены. Тем не менее, система орошения на этих территориях в основном осуществляется через канальную сеть. Площадь орошаемых земель с 1990 года

сократилась вдвое из-за отсутствия регулярных программ технического обслуживания. Сокращение объема поливной воды также оказало влияние на пилотные участки в целевых районах проекта, где оросительная вода в основном поступает из каналов. Объем потребности в поливной воде в проектной зоне составляет 10,599 млн. кубических метров в год или 28,99 тыс. кубических метров в сутки. В состав водопользователей на проектной территории входят: крестьянские и фермерские хозяйства, индивидуальные домохозяйства, предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции. Неравномерное водоснабжение в пилотных районах определило ключевые факторы снижения продуктивности сельского хозяйства и экономического спад. Основным источником поливной воды в регионе являются реки: Каратау, Тентек, Аксу и Баскан. Географически проектные районы расположены в пределах литосферной впадины и ограничены с севера Капчагайским водохранилищем, а с юга – хребтом Джунгарского Алатау.

**Управление водными ресурсами:** По мере роста экономики и населения растет спрос на воду. Для местного населения вода необходима не только для существования, но является неотъемлемой частью сельского хозяйства, так как 89% всего производства сельскохозяйственной продукции осуществляется на орошении. Однако сокращение водоснабжения в речных бассейнах региона, может привести к снижению темпов экономического роста, что будет контрпродуктивным для устойчивого развития региона.

Наблюдается неэффективная система эксплуатации и технического обслуживания (ЭТО): в Казахстане проблемы водного сектора включают не только ограниченные водные ресурсы, но также вопросы управления сектором, которые необходимо рассматривать и решать целостно. Нынешняя система управления функционирует с 1950 - 1960-х годов и ухудшалась из-за низкого качества ЭТО. Кроме того, часть дренажной системы в сельском хозяйстве (как горизонтальная, так и вертикальная) не работают должным образом из-за специфики проектирования и строительства. По оценкам около 90% вертикальных дренажных систем не используются из-за низкого качества ЭТО и ухудшения состояния самих скважин вертикального дренажа, а также высокой стоимости откачки воды. Существует проблема утилизации соленой воды. Текущее плохое состояние дренажной инфраструктуры привело к невозможности удаления избыточной воды и снижения уровня засоленности грунтовых вод до приемлемого для сельского хозяйства уровня.

5. Текущее состояние ирригационной системы находится в ветхом состоянии и продолжает ухудшаться, что делает трудным доставку воды на фермерские поля. Как результат, фермеры целевых районов<sup>1</sup> не в состоянии выращивать сельскохозяйственную продукцию, чтобы соответствовать ожидаемым целям сельскохозяйственного производства в регионе. Две трети всей территории Южно-Казахстанской области и треть Алматинской области затронуты опустыниванием. Если оценивать 180 млн. гектар сельскохозяйственных земель страны, что составляют 66% территории всей территории страны, то 59% приходится на пилотные территории. Поскольку фермеры борются за получение высоких урожаев на пахотных землях, где наблюдается деградация, их потенциал ограничивается уровнем знаний об устойчивом сельском хозяйстве. Около 90% скважин вертикального дренажа в разной степени изношены. Это вызывает среди прочего увеличение минерализации и засоление почв в обеих областях.

6. Значительная часть инфраструктуры, построенная для улучшения водопользования и управления, выходит из строя преждевременно через несколько лет после установки, по причине неправильной и неэффективной системы управления, а также вследствие недостаточной компетентности рабочей силы, необходимой для эксплуатации этих объектов. Дисбаланс между окружающей средой и антропогенной нагрузкой привели к экологическому ухудшению в стране, а именно ухудшению ситуации в большинстве речных бассейнов, откуда производят забор воды для полива.

7. Несмотря на текущую ситуацию, имеется несколько районов, где ряд улучшений уже введен либо с помощью различных государственных программ поддержки водного сектора, либо с помощью международных проектов (Всемирный Банк, «IDIP2»). Известно, что много проектных мероприятий было реализовано на региональном уровне, но систематические мероприятия, направленные на укрепление национальных институтов, не были включены во многие реализуемые по сегодняшний день проекты в регионе, и это связано с

<sup>1</sup> Целевые районы - Махтаральский и Шардаринский районы Южно-Казахстанской области и Коксуйский, Аксуский, Алакольский и Ескельдинский в Алматинской области

<sup>2</sup> Проект по улучшению ирригации и дренажа, поддерживаемый и финансируемый Всемирным Банком

недостатками проектирования. Международный опыт и знания не широко распространены в водном секторе Казахстана. Определенную роль в развитии потенциала национальных институтов в области водного хозяйства сыграло то, что их сотрудники были привлечены в различные международные проекты, такие как подготовка национальных и региональных планов, установка водомерных измерительных станций, оценка безопасности плотин и восстановление водно-болотных угодий и т. д. В то же время существующие местные возможности в масштабах региона не являются существенными. Таким образом, наращивание потенциала и повышение осведомленности по-прежнему имеют решающее значение в регионе.

8. Сегодня нет единой информационно-аналитической платформы по устойчивому использованию воды и управлению ресурсами. Следовательно, нет всеобъемлющего систематического анализа для управления водоснабжением и охраной окружающей среды, ресурсов для орошения, в то время как другие отрасли, такие как развитие многоквартирных домов, парков и другой социальной инфраструктуры, находят такую поддержку. При определении производственного потенциала отраслей нет формируется анализ по достаточности местных водных ресурсов или возможности переноса воды из других бассейнов и прилегающих территорий. В случае желания сделать такой анализ, для получения адекватного решения невозможно получить исчерпывающих данных.

**Институциональный аспект:** На уровне учреждений отсутствует координация между заинтересованными сторонами на всех уровнях. На местном уровне администрация не имеет стимулов для активного вовлечения в координацию. В большинстве случаев они также не имеют необходимого технического потенциала и знаний для участия в управлении и планировании в системе водоснабжения. Что касается водопользователей, степень их самоорганизации является очень низкой. В настоящее время обязанности руководства по межхозяйственным и внутрихозяйственным водным объектам находятся в ведении различных частных учреждений, действующих на уровне районов, аулов или округов. Все они следуют отраслевым подходам или имеют дело только с определенными областями или узкими аспектами. Ни одно из этих учреждений не несет общей ответственности за восстановление общей ирригационной инфраструктуры или поддержание ирригационных и дренажных сооружений на уровне внутрихозяйственных связей или домохозяйств.

9. В последние годы, наблюдается значительная реорганизация в общей структуре системы РГП «Казводхоз», которая также повлияла на успешность функционирования сети филиалов РГП «Казводхоз» в Алматинской и Южно-Казахстанской областях, которые соответствуют государственной программе «Нурлы Жол» на 2015-2019 гг. и другим стратегическим документам. Эти изменения в юридических и политических документах предоставили РГП «Казводхоз» больше полномочий для предоставления своих услуг, и, следовательно, расширили потенциал для повышения их профессионального опыта в вопросах орошения и дренажа. Несмотря на структурную реформу и реорганизацию сектора водных ресурсов, она по-прежнему широко управляется многочисленными подразделениями с устаревшими уставами. Внутренние объемы работ и круг полномочий; методология сбора и анализа информации по системам водоснабжения осталась без каких-либо существенных изменений. Это одна из причин, почему эти структурные изменения оказали негативное влияние на человеческие ресурсы водного хозяйства и техническое оснащение. Кроме того, сократилось число отраслевых экспертов, работающих полный рабочий день. Следовательно, некоторые из наиболее квалифицированных экспертов находятся в списке неотложных сотрудников или нанимаются на краткосрочные контракты. Между тем, количество проблем и сложность целей управления поливной водой в этом секторе значительно возросли в последние годы. Также был потерян ключевой персонала в научной, технической и проектной экспертизе. Для обучения квалифицированного инженера-гидролога требуется 15-20 лет. Научные исследования в вопросах ирригационного водоснабжения в Казахстане практически не осуществлялись. Поэтому координация и связь между этими исследовательскими институтами почти отсутствует. В отдельных регионах есть государственные учреждения повышения квалификации, но их учебные программы устарели, в то время как некоторые из регионов отражают новейшие тенденции развития в водном секторе.

10. В настоящее время филиалы РГП «Казводхоз» в Алматинской и Южно-Казахстанской областях сталкиваются с некоторыми сложностями в регулировании подачи оросительной воды через основные групповые водопроводы.

11. Большинство локально-управляемых систем ирригационного водоснабжения на уровне населенных пунктов управляются частными учреждениями. Частные учреждения подразделяются на ТОО и сельские кооперативы. Сельские кооперативы действуют в рамках Закона «О местном самоуправлении», при этом ТОО не подпадают под действие каких-либо правовых норм. Ни одно из этих учреждений не в состоянии предоставлять техническое обслуживание и восстановительные работы из-за нежелания терять прибыль из собранной платы за оросительную воду и ограниченности финансовых ресурсов. Следовательно, ни АФКТ, ни ЮКФК в свою очередь не могут оперативно обеспечить работы по обслуживанию оросительных объектов, скважин вертикального дренажа и трубопроводов, так как внутриселские объекты водоснабжения, дренажные системы и трубы находятся в собственности этих частных учреждений. Между тем, из-за недостаточного финансирования из государственного бюджета, обслуживание и работы АФКТ и ЮКФК по содержанию ирригационных сооружений, которые до сих пор находятся под управлением Казводхоза, не являются приоритетом. Сегодня существуют низкие материальные и нематериальные стимулы для сотрудников ответственных ведомств.

12. Структурное совершенствование системы управления водными ресурсами должно иметь четко определенное распределение обязанностей на национальном и местном уровнях. На региональном, районном и сельском уровнях, крайне важно учитывать общественные интересы и вовлекать население в реализацию текущих проектов и программ по улучшению подачи оросительной воды, нормализации уровня минерализации и оросительных водных потоков и водоемов, а также по созданию надежной системы оросительного водоснабжения. Из-за нехватки программ финансовой поддержки для решения проблем водных ресурсов, ухудшения объектов и сооружений, существует необходимость привлечения частного сектора в водный сектор - в основном в области водоснабжения и восстановления и технического обслуживания систем водоснабжения. При формировании этого водного «рынка», субъекты управления водными ресурсами, такие как Казводхоз, будут играть важную роль в установлении четких целей приватизации в водном хозяйстве и разработке своих правил и нормативно-правовой базы.

13. Несмотря на упомянутые выше барьеры, ситуация по-прежнему может выгодно рассматриваться с точки зрения регионального потенциала и привлечения экспертов. Персонал АФКТ и ЮКФК и его районных представительств имеет высокую квалификацию, но в целом список высококвалифицированных специалистов уменьшается, во многом из-за низкой зарплаты и, как следствие, большую часть персонала составляют пожилые люди, а молодые специалисты не заинтересованы работать систем Казводхоза за низкую зарплату. Поэтому сегодня трудно найти экспертов, которые соответствуют высоким международным стандартам. Для некоторых конкретных работ Казводхоз нанимает экспертов для выполнения краткосрочных заданий. На краткосрочной основе привлекаются следующие эксперты: инженеры, гидротехники, геологи, энергетики, специалисты по автоматизации водных объектов, специалисты по насосному оборудованию, геодезисты, экономисты, финансисты и агрономы.

14. Между тем, существует недостаточная координация и коммуникации между филиалами Казводхоза и местными органами власти. Это приводит к отсутствию интеграции, что не позволяет эффективно планировать и поставлять соответствующие системы оросительного водоснабжения. Создание системы сотрудничества и координации между филиалами Казводхоза и местными органами власти, ОГО позволит расширить зону орошаемого водоснабжения и водоотведения. Предоставление информации обеспечит вклад развития сообщества и реализацию подхода «снизу-вверх».

**Аспект государственной политики:** На всех стадиях и уровнях развития (начиная с базового года в последнем проекте Водного Кодекса РК) водопользователи, как частные лица, так и водопроводные организации, были главными сторонниками реформ нормативной и правовой базы водного сектора.

15. Правительство Казахстана в мае 2013 г. одобрило «Концепцию перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике» на 2013-2020 годы, чтобы гарантировать стандарты высокого уровня жизни для населения и экологически безвредное и эффективное использование природных ресурсов, включая эффективное использование воды. Согласно Концепции, увеличение эффективности использования воды в промышленности на 25% позволит сэкономить 1.5-2 миллиарда кубометров воды, а 10%



увеличение эффективности использования воды в коммунальном секторе позволит сэкономить до 0.1 миллиардов кубометров воды к 2030 г.

16. Для того чтобы обеспечить более эффективное использование воды, как для орошения, так и для питьевого назначения, необходимо провести обзор нормативно-правовой базы, регулирующей водный сектор. **Водный Кодекс РК** был принят 9 июля 2003 г. Кодекс включает в себя 11 глав, 32 раздела и 146 статей. Последние поправки в Кодекс были внесены 28 апреля 2016 года. Разработка Водного кодекса была направлена на развитие прочных рыночных отношений в водном и сельскохозяйственном секторах. Однако в проекте закона все еще имеется ряд недостатков, поскольку он не предусматривает финансовых стимулов для сохранения и надлежащего использования воды для орошения. Отсутствие финансовых стимулов и механизмов препятствует долгосрочному планированию в области орошения, направленному на развитие ирригационного водоснабжения и охрану водных ресурсов.

17. Помимо Водного Кодекса, 8 апреля 2003 г. Правительством Казахстана был принят **Закон Республики Казахстан “О сельском потребительском кооперативе водопользователей”**. Этот закон определяет права и обязанности сельскохозяйственных водопользователей, регулирует вопросы управления водными ресурсами и развития водоснабжения, процедуры создания кооперативов водопользователей, юридические основы таких кооперативов, условия членства, имущественные правила, а также процедуры реорганизации и ликвидации кооперативов.

18. Национальный план действий **по комплексному управлению водными ресурсами и водосбережению (КУВР)** был одобрен Комитетом по водным ресурсам Республики Казахстан. Этот документ продвигает концепцию КУВР и повышение эффективности использования водных ресурсов в Республике Казахстан. Данный план объясняет какие шаги и действия необходимо предпринять на национальном уровне для поддержки управления ресурсами на уровне речного бассейна, где осуществляется практическое управление.

19. С целью устойчивого обеспечения поливной водой сельскохозяйственного сектора в необходимом количестве и гарантированном качестве, правительство Казахстана поставило задачу по реализации Государственной Программы развития АПК посредством финансирования поддержки субъектов АПК, а также улучшения доступности и сбыта сельскохозяйственной продукции, сельскохозяйственных услуг, совершенствования государственного регулирования в области сельского хозяйства и государственных услуг в сельском хозяйстве. Принимая во внимание упомянутые стратегии и правительственные программы, главные задачи выполнения государственной водной политики состоят в том, чтобы разрабатывать и осуществлять программы, целью которых является следующее:

- Рациональное использование и сохранение водных ресурсов в контексте больших бассейнов рек;
- Эффективное управление водоснабжением;
- Управления уровнем и режимом засоленности местных и приграничных водоемов (озеро Балхаш, Аральское море, Каспийское море);
- Введение технологий сохранения водных ресурсов, циркуляционных и замкнутых систем водоснабжения, современных средств измерения расхода воды и регулирующих средств.

**Экономический аспект:** Ограниченные финансовые ресурсы и неэффективное инвестирование. Более десяти лет распределение воды, сокращение бюджета и штата в секторе значительно повлияли на возможность соответствующих властей управлять водными ресурсами. По причине недофинансирования износ основных средств систем и структур водоснабжения и водоотведения достигли критического уровня. Это ограничение в дальнейшем усугубилось низким уровнем инвестирования в сектор водоснабжения и водоотведения.

20. В худшую сторону изменяется структура посевов и агротехнических мероприятий. Ценные земли используются не полностью и в большинстве случаев под монокультуры, т.е. не соблюдаются научно-обоснованные севообороты, не вносятся необходимые объемы удобрений, что проявляется в снижении продуктивности данных земель. Урожайность сельскохозяйственных культур за последние годы значительно снизилась, в том числе и на орошаемых землях. На неиспользуемых землях испаряются грунтовые воды, что вызывает усиленное их засоление. Со временем они могут превратиться в солончаки, восстановление которых сопряжено с большими затратами. В целом на модернизацию и реконструкцию ирригационных систем в расчете на 1 га требуется, как правило, 1,5-2,5 тыс. долларов США.



Как показывают расчеты, инвестиции, направляемые на эти цели в Казахстане, не превышают 70-80 долларов США на гектар. Также в недостаточном объеме выделяются средства, предназначенные для проведения эксплуатационных мероприятий на гидроузлах, водохранилищах и насосных станциях, каналах, головных водозаборных сооружениях. Тариф на услуги по подаче поливной воды по республике колеблется от 4,8 тиын/м<sup>3</sup> до 90 тиын/м<sup>3</sup> на участках, где вода подается напуском через гидротехнические сооружения, от 1,3 тенге/м<sup>3</sup> до 10,3 тенге/м<sup>3</sup> на участках, где вода подается механическим способом (насосами). В настоящее время, тарифы на услуги по подаче поливной воды для сельскохозяйственного товаропроизводителя слишком низки, они не покрывают даже текущие затраты предприятий по содержанию водохозяйственных систем, не говоря уже о долгосрочном инвестировании для модернизации. На сегодняшний день использование воды для полива хлопка превышает научно-обоснованную норму в 2–2,5 раза, а риса – в 3 раза. Поэтому наряду со стимулированием поставщиков услуг к снижению своих затрат остро стоит вопрос стимулирования сельхозтоваропроизводителей к более рациональному потреблению поливной воды.

21. Отсутствие экономических стимулов водосбережения способствовало необоснованному увеличению водопотребления, ухудшению качества воды, истощению ее запасов по ряду речных бассейнов. Несмотря на дефицит водных ресурсов и уменьшение площадей орошаемых земель с 2,5 до 1,4 млн. га, расход воды в некоторых регионах на сельскохозяйственные нужды остается по-прежнему неоправданно высоким. Сверхнормативные потери воды приводят к истощению источников, повышению доли затрат в себестоимости продукции, снижая ее конкурентоспособность, а также способствуют росту тарифов на воду.

22. Одним из наиболее значимых событий в 2013 году было принятие **Комплексного плана по внедрению новых механизмов тарифообразования на воду в Республике Казахстан на 2013-2015 гг., одобренного ППРК № 1779 от 29 декабря 2012 г.** (далее - Комплексный план). Его главные цели - крупномасштабная модернизация и реконструкция водной инфраструктуры и внесение поправок в ряд постановлений, регулирующих деятельность владельцев водной инфраструктуры.

**Технический аспект:** Эффективность использования водных и земельных ресурсов в орошаемом земледелии во многом определяется техническим уровнем оросительных и коллекторно-дренажных систем. Их техническое состояние из года в год ухудшается. Особенно в катастрофическом положении находятся гидромелиоративные системы второго порядка – внутрихозяйственная сеть. Отдельные элементы оросительных систем изношены на 80-90%. Необходимо незамедлительно принять меры по их восстановлению путем реконструкции и обеспечения должной эксплуатации. Возникают проблемы выбора наиболее эффективного механизма оснащения техническими средствами хозяйствующих субъектов на орошаемых землях и определения приоритетных направлений развития производства оборудования для данной отрасли. Эта весьма важная задача должна решаться на научной основе с учетом особенностей водного сектора Казахстана.

## II. СТРАТЕГИЯ

23. В настоящее время ПРООН консолидирует проекты в водной сфере в рамках программы урбанизации и устойчивого развития. Цель проекта заключается в синхронизации реформы водного хозяйства с концепцией по переходу Республики Казахстан к зеленой экономике.

24. Стратегия проекта направлена на содействие успешному управлению водными ресурсами. Стратегия проекта направлена также на усиление организационной структуры РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях, укрепление их конкурентных преимуществ в области управления ирригацией и дренажем. С точки зрения устойчивого развития, степень успешности РГП «Казводхоз» и его филиалов будет зависеть от эффективности реализации стратегии проекта. В рамках проекта будет разработана стратегия, направленная на выведение РГП «Казводхоз» на новый уровень развития и обслуживания системы орошения и водоотведения. Стратегия предоставит уникальную возможность работать с различными объективными задачами, интересами и потребностями различных заинтересованных сторон в рамках вопросов по совершенствованию системы орошения и дренажа. Стратегия укрепит механизмы сотрудничества и взаимодействия РГП «Казводхоз» на многостороннем уровне и укрепит

сотрудничество и взаимодействие с национальными и местными органами власти в качестве одного из механизмов в обеспечении эффективности в межведомственном сотрудничестве и обмена информацией.

25. Стратегия будет включать различные экономические стимулы и механизмы развития институциональной политики РГП «Казводхоз». Данная стратегия предоставит полный набор возможностей для институциональной реформы в секторе ирригации и дренажа, для перехода от местной системы управления к централизованному административному методу путем децентрализации управленческих и оперативных функций (укрепление местного самоуправления). Полученные знания будут представлены в стратегии выхода проекта для гарантирования права владения и устойчивости проекта в долгосрочной перспективе.

#### **Связь с ПФД, СП и ПДСП**

26. Проект соответствует недавно принятым Целям Устойчивого Развития (ЦУР). Проект напрямую связан с 6-й целью «Чистая вода и санитария»: проект способствует управлению водными ресурсами на всех уровнях в сельскохозяйственном секторе, включая аспекты управления и обслуживания дренажных систем. Проект будет поддерживать и укреплять участие местных общин в улучшении управления водными ресурсами. Косвенно проект направлен на достижение восьмой цели ЦУР «Достойный труд и экономический рост»: проект способствует развитию политики в секторе ирригационного водоснабжения, которая направлена на повышение производительности, создание рабочих мест в сельском хозяйстве и внедрению инновации в вопросах орошения и дренажа. Это будет способствовать формализации и росту малого и среднего бизнеса, в том числе путем повышения доступа к финансовым услугам. В рамках цели 15 ЦУР «Сохранение экосистем суши»: проект намеревается существенно повысить эффективность использования воды в сельском хозяйстве и обеспечить устойчивое обеспечение и использование поливной воды. Таким образом, проект позволит сократить количество фермеров, страдающих от нехватки поливной воды. Кроме того, в рамках проекта планируется сократить экологические последствия от ирригационного водоснабжения через качественное улучшение почвы и воды, через внедрение рациональных агротехнологий, направленных на сокращение воздействия на природные и социальные условия при орошаемом земледелии.

27. В целях обеспечения более эффективного обеспечения связей предполагается, что ПРООН продолжит работу по координации стратегии, которая соответствует как секторальным программам ООН, так и программам Правительства РК, а также будет направлена на модернизацию системы водоснабжения. Правительство РК обратилось за поддержкой к ПРООН РК, потому что фактом является то, что ПРООН имеет большой накопленный опыт в реализации проектов по повышению потенциала и управлению водными ресурсами, имеет огромную сеть экспертов, как национальных, так и международных. ПРООН также работала над вопросами восстановления и обслуживания ирригационных и дренажных систем. Концепция повышения эффективности управления водными ресурсами является одним из основных направлений стратегического документа ЮНДАФ.

28. Страновая программа ПРООН Казахстана (2016 - 2020) непосредственно обращается к приоритетам государственной Программы развития инфраструктуры «Нурлы Жол» на период 2015-2019 гг. и полностью соответствует документу по координации для всех агентств ООН «Рамочная программа развития партнерства ООН» (ПФД) для Казахстана (2016-2020), который был разработан в сотрудничестве с Правительством РК. Управление водными ресурсами является приоритетным направлением. Данный проект отвечает стратегическим приоритетам ПРООН Казахстана и Правительства РК.

29. Данный проект будет способствовать достижению показателя 4.1: Количество национальных и субнациональных организаций, активно применяющих практику экологически рационального управления (изменение климата, управление водными ресурсами и устойчивое сельское хозяйство) обновленного Плана действия Страновой программы (ПДСП), утвержденного совместно с Правительством РК, который в свою очередь строится на принципах ЦУР.

### **III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЕРСТВО**

#### **Ожидаемые результаты**

## **Задачи, результаты и мероприятия:**

30. Главная цель проекта состоит в том, чтобы повысить потенциал РГП «Казводхоз» и его филиалов в Талдыкоргане (АФКТ) и Шымкенте (ЮКФК). Другая цель - внедрить современные экономические инструменты для эффективного управления системой ирригации и дренажа в сельском хозяйстве, а также повысить восприимчивость и понимание местного населения в отношении сбережения и экономии водных ресурсов. Это будет через внесение изменения в деятельность и практику управления водными ресурсами в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. С целью усиления взаимодействия РГП «Казводхоз», местных исполнительных органов и местного населения будет налажен консультационный процесс посредством создания диалоговой платформы для совершенствования системы обеспечения ирригационной водой. Общая цель проекта заключается в усилении потенциала РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Также будет внедрена система биллинга поливного водоснабжения, а также проведены работы по повышению информированности фермеров о способах сохранения ирригационной воды.

Эта цель будет достигнута через следующие компоненты проекта:

1. Институциональное развитие административных отделов (финансовых, эксплуатации и технического обслуживания, надзора, механизации, технического дизайна и планирования, использования и доставки воды).
2. Усиление потенциала технического персонала, полевых специалистов на местном уровне (обучение без отрыва от работы).
3. Разработка новой тарификации, биллинг системы в водном секторе.
4. Повышение потенциала местных фермерских хозяйств и ассоциации водопользователей по эффективному управлению водными ресурсами.

**Компонент 1: Институциональное развитие административных отделов (финансовых, эксплуатации и технического обслуживания, надзора, механизации, технического дизайна и планирования, использования и доставки воды)**

**Ожидаемые результаты:**

1. Улучшение оперативного и технического обслуживания филиалов РГП «Казводхоз» в вопросах ирригационного водоснабжения.
2. Экономическая и операционная эффективность РГП «Казводхоз» и его филиалов через эффективное управление системой орошения в Алматинской и Южно-Казахстанской областях.
3. Стратегия развития экономических и финансовых инструментов для управления водными ресурсами с планом мероприятий на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный период.

### **1.1. Улучшено институциональное управление и предоставление услуг в орошаемом водоснабжении**

31. Проект проведет институциональный анализ организационной структуры РГП «Казводхоз» вместе с их филиалами в Талдыкоргане и Шымкенте (с целью оптимизации работы). Это будет достигнуто путем анализа и выработки предложений по реструктуризации. Институциональное развитие будет включать оценку кадровых и финансовых ресурсов, персонала АФКТ и ЮКФК для определения пробелов в работе. После проведения анализа и оценки потенциала проект предоставит рекомендации по улучшению структуры управления и механизма предоставления услуг филиалами РГП «Казводхоз». Эти предложения будут включать набор экономических инструментов для совершенствования системы водоснабжения в регионе.

32. В рамках подкомпонента проект будет проводить комплексный институциональный анализ РГП «Казводхоз» для выработки экспертного мнения, формирования материалов и рекомендаций для разработки стратегии развития управления водными ресурсами через использование экономических и финансовых инструментов, которая будет включать краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный план мероприятий. В стратегии будет изложено: (1) функциональное укрепление и реорганизация РГП «Казводхоз» по мере необходимости; (2) обучение и повышение квалификации сотрудников центрального офиса

РГП «Казводхоз» в Астане и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях в целях перехода на работу по развитию услуг; (3) предложение условия для создания и управления функциями предоставления услуг и бизнес-аналитики; (4) поддержка в таких областях, как управление и обслуживание ирригационных и дренажных систем; (5) изучить потенциал и предоставить рекомендации для формирования эффективной биллинговой системы РГП «Казводхоз».

33. Анализ организационной системы будет проводиться для формирования отчета об организационных обязанностях по обслуживанию ирригационных систем водоснабжения. Цель этого обзора - определить, будет ли оптимизация организационных обязанностей повышать согласованность между функциональными обязанностями и полномочиями организации. Анализ деятельности филиалов РГП «Казводхоз» и опрос на местах будет отвечать на вопросы, касающиеся конкретных потерь в распределении оросительной воды: - каковы их потребности местного населения и как качество услуг обеспечиваемой Казводхозом влияет на повышение уровня жизни местного населения, а также роль и обязанности фермеров и водопользователей. Оценка будет также включать анализ текущих программ и выработку рекомендаций на основе эффективных моделей систем водоснабжения и дренажа в ирригации, а также систем предложения по внедрению биллинга воды на основе лучших знаний и международного опыта.

34. Стратегия развития РГП «Казводхоз», включающая экономические и финансовые инструменты для управления водными ресурсами должна быть разработана для укрепления организации ее филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях в качестве общей организационной стратегии развития и укрепления их конкурентных преимуществ в вопросах управления ирригацией и дренажом. В целях устойчивости стратегия будет содержать критерии измерения успешности РГП «Казводхоз» и его филиалов в секторе поливного водоснабжения. Кроме того, стратегия развития управления водными ресурсами переведет РГП «Казводхоз» на новый этап развития обслуживания ирригационных систем водоснабжения и дренажа. Стратегия развития, включающая экономические и финансовые инструменты управления водными ресурсами, будет содержать конкретную схему и планы повышения конкурентоспособности РГП «Казводхоз» для достижения различных задач, интересов и потребностей различных заинтересованных сторон по совершенствованию систем орошения и дренажа. Стратегия укрепит механизмы сотрудничества и взаимодействия РГП «Казводхоз» на многостороннем уровне и с национальными и местными органами власти в качестве одного из механизмов в обеспечении эффективности в межведомственном сотрудничестве и обмена информацией. Стратегия развития будет также включать описание финансовых потребностей и механизмов реализации институциональной политики РГП «Казводхоз». Данная стратегия предоставит полный набор возможностей для институциональной реформы в секторе ирригации и дренажа, для перехода от местной системы управления к централизованному административному методу путем децентрализации управленческих и оперативных функций (укрепление местного самоуправления).

### ***1.2. Разработка стратегии для персонала РГП «Казводхоз» в Астане и его филиалов в Шымкенте (Южно-Казахстанский филиал РГП «Казводхоз») и в Талдыкоргане (Алматинский филиал РГП «Казводхоз») в качестве поставщиков услуг в сфере водообеспечения.***

35. Проект в рамках компонента проведет базовый анализ ситуации, который будет включать пробелы, барьеры в системе управления, в том числе оценку потенциала человеческих ресурсов. На основе базовой линии будет разработана стратегия по повышению потенциала, включая технические задания для сотрудников организации в целях более эффективного функционирования и предоставления качественных услуг.

36. Проект поможет автоматизировать работу организации, что позволит улучшить контроль и мониторинг поставки воды, а также будет способствовать предотвращению чрезвычайных ситуаций в системе ирригационного водоснабжения.

37. Проект разработает руководство по формированию тарифов и внедрит калькулятор расчетов на веб-сайте РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях.

### ***1.3. Введение экономических механизмов для возврата инвестиций в системе ирригационного водоснабжения***

38. Проект проведет анализ существующих экономических инструментов в вопросах водоснабжения РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях, а также проведет оценку эффективности использования экономических инструментов.

39. Проект предусматривает увеличение потенциала РГП «Казводхоз» для повышения его отраслевой конкурентоспособности за счет укрепления механизмов и принципов государственно-частного партнерства. В таком варианте водный сектор будет придерживаться концепции долгосрочного сотрудничества между частным и государственным секторами, для этого будет определен регион для их общего управления. Частный сектор получит полную гарантию права собственности на территории отдельных районов или областей на условиях срочности и в рамках ГЧП. Механизм ГЧП можно разделить на несколько частей, например, 30% выгоды может быть сохранено за частным сектором, 30% - государство, 30% - для покрытия расходов на все общие виды деятельности, а 10% будут зарезервированы за любые непредвиденные расходы (как залог). Основная проблема - это уровень тарифов. Уровень тарифа может быть связан с несколькими факторами, такими как состояние водопровода, условия поставки, гибкость банковской системы, уровень процентных ставок, покрытие субсидиями. Учитывая это, следует ожидать, что последует адекватное пропорциональное и постепенное повышение тарифов на воду, а также рост качества услуг, предлагаемых частными компаниями. Определенные требования государства в водном секторе также окажут влияние на уровень тарифов.

40. Наиболее эффективный механизм повышения эффективности использования воды заключается в разработке инвестиционных программ. В рамках проекта соответствующая инвестиционная программа обеспечит финансовый приток и привлечение ГЧП в водный сектор. В свою очередь, проект поможет разработать концепцию специальной системы кредитования поливной воды или механизмов для стимулирования устойчивого управления водными объектами.

41. Для улучшения финансовой стратегии РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях проект предполагает: а) провести анализ национального контекста для определения тех элементов в вопросах планирования, политики, правовой и институциональной среды, которые могут препятствовать или содействовать мобилизации и распределению ресурсов в Республике Казахстан; б) провести анализ внутренней и внешней среды, возможностей инновационного финансирования в водном секторе и содействовать установлению исходных условий в определении механизмов повышения эффективности использования ассигнований на внешнюю помощь по формированию бюджета на местном уровне.

**Компонент 2: Усиление потенциала административного персонала РГП «Казводхоз», полевых специалистов и технического персонала на местном уровне (тренинги на рабочих местах)**

**Ожидаемые результаты:**

1. Повышен потенциал технического персонала РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях для эффективного управления и содержания систем ирригационного водоснабжения.
2. Улучшено качество оказываемых услуг административного, технического персонала и полевых специалистов с учетом лучших международных практик.

**2.1. Усиление взаимодействия между РГП «Казводхоз» и его филиалами в Алматинской и Южно-Казахстанской областях и водопользователями**

42. На начальной стадии проектом будет проведена оценка потребностей центрального офиса РГП «Казводхоз» (Астана) и его филиалов в Шымкенте (ЮКО) и Талдыкоргане (Алматинская область). Данная оценка позволит определить узкие места для выработки соответствующих мер по повышению потенциала.

43. Проектом будет проведено повышение потенциала РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях в области механизмов сотрудничества, взаимодействия, коммуникации и координации с водопользователями и с заинтересованными сторонами на областном и национальном уровнях. Разработка механизма обратной связи позволит наладить коммуникации между лицами,

принимающими решения, и фермерами по вопросам управления ирригационным водоснабжением. Улучшенные механизмы взаимодействия таким образом будут предусматривать возможность проведения индивидуальных консультаций по ключевым вопросам ирригационного водоснабжения и сельского хозяйства на местном уровне.

44. Исходя из результатов проведенной оценки потребностей, проект также предусматривает разработку Плана действий по развитию потенциала, который включает в себя перечень основных национальных и региональных тренингов, семинаров и учебных курсов для повышения квалификации технического персонала путем введения модульных программ обучения. Мероприятия будут сфокусированы на совместном управлении ирригационными и дренажными системами, создании и восстановлении дренажных сетей, и практике устойчивого землепользования.

### **2.2. Разработана и усилена система изучения и распространения наилучших мировых практик в области эффективного управления системой ирригационного водоснабжения**

45. Проект будет осуществлять международный обмен опытом, который окажет влияние на последующее управление ирригационными водными ресурсами, обслуживание дренажных сетей для обеспечения устойчивости и обеспечит идеальную платформу для обучения и надлежащего эффективного долгосрочного процесса принятия решений по управлению восстановлением системы ирригации и дренажа на национальном уровне.

46. В частности, проектом будут организованы обучающие поездки по повышению потенциала и обмену опытом в области управления системой водоснабжения. Это позволит заинтересованным лицам улучшить понимание полной ответственности за эксплуатацию, обслуживание и финансовое управление. Обучающие туры предоставят участникам теоретические и практические навыки, которые им необходимы для улучшения ирригационного водоснабжения, определения тарифов, обслуживания, использования электронных услуг и системы биллинга, консалтинговых услуг.

### **2.3. Разработка программ тренингов для тренеров**

47. В рамках проекта будут разработаны обучающие модули для тренеров в области управления сетями ирригационного водоснабжения и дренажными системами, водосбережения и эффективного управления водными ресурсами, использования биллинговой и автоматизированной информационной базы данных.

48. Для расширения числа лиц, получающих пользу от программы развития потенциала, осуществляемой РГП «Казводхоз» и ее филиалами в Алматинской и Южно-Казахстанской областях, будут сертифицированы тренеры для обучения путем дистанционного обучения.

## **Компонент 3: Разработка рекомендаций по улучшению тарифно-платежной системы в ирригационном водоснабжении**

### **Ожидаемые результаты:**

1. Разработана комплексная концепция новых тарифов и механизмов подачи воды.
2. Разработана измерительная биллинговая система для управления ирригационным водоснабжением.
3. Разработана стратегия перехода РГП «Казводхоз» в новую тарифную систему с поэтапным подходом на 5, 10 и 15 лет.

### **3.1. Исследования исходного состояния ирригационной системы водоснабжения и социально-экономического положения населения в целевых районах с конечной целью разработки новой тарифно-платежной системы**

49. Данное мероприятие предусматривает проведение исследования на уровне районов и сельских округов систем ирригации и дренажа, и социально-экономического состояния землепользователей / фермеров, чтобы составить базовую линию для деятельности по проекту. В ходе исследования будут использоваться смартфоны с GPS для сбора данных с целью определения местонахождения целевых пилотных домохозяйств. Это приведет к созданию комплексной базы данных водопользователей, которая будет использоваться для эффективного предоставления услуг.

50. Исследование будет проводиться в 2 районах Южно-Казахстанской области (Махтарал и Шардара) и в 4 районах Алматинской области (Коксу, Аксу, Алаколь и Ескельды). Исследование будет включать глубокий анализ системы и инфраструктуры



водоснабжения и дренажа, а также их управление и содержание. Анализ будет основан на количественных и качественных методах сбора и анализа данных.

51. Исследование будет содержать рекомендации в части улучшения институциональной структуры и разработки концепции новой тарифно-платежной системы.

### **3.2. Разработка новой тарифно-платежной системы по ирригационному водоснабжению для филиалов РГП «Казводхоз» в Алматинской и Южно-Казахстанской областях.**

52. Проект окажет поддержку РГП «Казводхоз» и его филиалам в Алматинской и Южно-Казахстанской областях в применении передовых методов тарификации и биллинговой системы.

53. В рамках пилотной разработки новой тарифной системы проект создаст мини-пилотные участки в целевых районах для демонстрации новой автоматизированной системы водоснабжения. На основе этих пилотных участков проект также продемонстрирует возможности внедрения биллинговой системы и формирования новой устойчивой системы тарификации и биллинга, которые позволят перевести водную инфраструктуру на самодостаточный режим с точки зрения организации, эксплуатации и обслуживания. Известно, что сильная тарифная политика в области сельскохозяйственного орошения является основой эффективного использования водных ресурсов. Существует острая необходимость выстраивания экономически эффективной и устойчивой системы орошения в сельском хозяйстве, особенно в регионах, где наблюдается интенсивная деградация земельных ресурсов из-за расточительного и неэффективного использования воды, вызванного неразумной тарифной политикой в области водоснабжения. Совершенствование методов расчета тарифов на ирригационное водоснабжение также обеспечит основу для укрепления системы землепользования, учитывая аналогичную структуру затрат и эксплуатационных характеристик между этими двумя подсекторами. В этой связи в рамках проекта обосновывается необходимость: (i) оценки существующей тарифной политики по поливной воде на национальном уровне; (ii) разработки рекомендаций для совершенствования тарифной политики, в том числе в части процедур и методологий расчета при формировании тарифов на поливную воду; (iii) разработки стратегического плана для РГП «Казводхоз» по переходу на новую тарифную систему с поэтапным переходом на 5 лет, 10 лет и 15 лет.

54. Эти исследования послужат основой к подготовке руководящих принципов для формирования новых тарифов на поливную воду. При подготовке и разработке мероприятий по этому подкомпоненту проект в значительной степени опирался на опыт, накопленный в прошлом, и на текущую деятельность в области совершенствования тарифной политики в области ирригационного водоснабжения, а также проекта, реализуемого в Южно-Казахстанской области. Будет проведен всесторонний анализ текущей ситуации и международного опыта для формирования возможных вариантов, нормативов, схем и планов по внедрению справедливой тарифной системы на поливную воду. Справедливая тарифная система подразумевает формирование такого тарифа на поливную воду, который бы покрывал все затраты, связанные с обеспечением фермеров водой, в том числе, текущие затраты на техническое обслуживание, амортизацию, справедливую оплату труда работников системы ирригации. Для поддержки РГП «Казводхоз» обоснованными экономическими расчетами для тарифной системы проект окажет помощь в оценке и исследовании текущей системы тарифов на поливную воду. В рамках проекта будут изучены текущая ситуация и лучшие международные практики в области тарификации. Отчет об оценке будет включать в себя конкретные приложения, схемы, планы, экономические расчеты по механизмам стимулирования и дорожные карты для перехода РГП «Казводхоз» на более эффективную тарифную политику, основанную на принципах самообеспеченности. В то же время введение справедливой тарифной системы поможет фермерам адаптироваться и перейти на более совершенные технологии земледелия, получая больше преимуществ от внедрения технологий водоснабжения. Проект также рассмотрит возможность внедрения трёхуровневых методов расчета тарифов на поливную воду с целью передачи систем ирригации от государственного управления в иные формы самодостаточной собственности. Проект расширит потенциал и возможности развития РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Концепция развития заключается в постепенном повышении тарифа на поливную воду и



благоприятном влиянии на систему субсидирования в части обеспечения организационной самостоятельности в данном секторе. Тарифы могут постепенно увеличиваться в определенном процентном соотношении в течение 5 лет, 10 лет и 15 лет. Слово «УВЕЛИЧЕНИЕ» относится к концепции повышения тарифов на поливную воду для водопользователей, которая приведет к постепенному сокращению субсидирования для покрытия общих затрат на содержание. Общие затраты на содержание системы ирригации включают в себя затраты на техническое обслуживание, амортизацию, оплату труда. Предлагаемая биллинговая система будет поддерживаться программным обеспечением, построенным на ГИС-технологиях с указанием электронного профиля для каждого водопользователя и качественной связью с системой орошения и дренажа для формирования прозрачной и подотчетной службы водоснабжения. Апробация биллинговой системы будет осуществляться в филиалах РГП «Казводхоз» в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Система будет тестироваться как минимум в течение 12 месяцев для определения и устранения технических ошибок и недостатков в пилотных зонах. После устранения всех технических ошибок система будет переведена в полнофункциональный режим. Данные мероприятия также предусматривают проведение для специалистов РГП «Казводхоз» и его филиалов ряда технических и экспертных тренингов и семинаров по вопросам эффективного использования электронных приборов измерения и учета поливной воды, в том числе с учетом новой тарифной политики / биллинговой системы / новой системы обслуживания и т. д.

### ***3.3. Разработка автоматизированной информационной базы данных для надлежащего функционирования РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях для эффективной работы биллинговой системы.***

55. В Шымкенте (Южно-Казахстанский филиал РГП «Казводхоз») и в Талдыкоргане (Алматинский филиал РГП «Казводхоз»), будут созданы полнофункциональные муниципальные системы баз данных для поддержки функций биллинговой системы. Система обеспечит полное администрирование и разграничение прав доступа ко всей информации. Все серверное программное обеспечение и все данные ГИС будут размещены на серверном оборудовании в базе центрального офиса РГП «Казводхоз», а также его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. Пользователям будут предоставлены права доступа для просмотра и редактирования информации в соответствии с их функциональными обязанностями. Проект поможет разработать общую базу данных, которая будет установлена и в рамках данных мероприятий и может интегрировать несколько баз данных в единую систему, осуществляющую все операции биллинговой системы.

56. Базы данных клиентов и учетные системы, интегрированные с применением современных веб-технологий, будут составлять основу биллинговой системы выставления и обеспечат защиту от несанкционированного доступа в базу данных. Данная система, включающая полнофункциональные приложения для автоматического расчета платежей, формирования выписок, и ежемесячных счетов, будет разработана с учетом действующего законодательства РК.

57. Общие технические требования, стандарты и параметры для базы данных клиентов и систем учета будут применяться в Махтаральском и Шардаринском районах. Профили для базы данных будут изначально обновлены во время социально-экономического исследования, которое будет проводиться на начальной фазе. В ходе выполнения проекта, в свою очередь, будет проводиться мониторинг и всесторонняя оценка воздействия (МО) для оценки степени и масштаба эффективности электронной биллинговой системы, будут предоставляться рекомендации по совершенствованию вышеупомянутой системы, документов, правил и нормативов. Электронная биллинговая система будет разрабатываться в течение первого года выполнения проекта с минимальным периодом тестирования в 12 месяцев и будет проверяться на базе пилотного участка.

58. Проект также включает установку счетчиков воды для орошения, как на межхозяйственных, так и внутрисетевых оросительных сооружениях в пилотных районах. Целевое количество измерительного оборудования для пилотирования составляет не менее 10 единиц для поддержки функционирования биллинговой системы в целевых районах. Определение целевых зоны, выборки, обрабатывающих инструментов, их калибровка, проверка и интерпретация будут проведены во время начальной фазы. Проект

в рамках данного мероприятия будет предоставлять ряд учебных курсов и семинаров в интерактивном режиме с целью укрепления готовности поставщиков услуг для прозрачного и ответственного управления электронными системами для ирригационного водоснабжения (применение справедливых тарифов, совместного подхода к принятию решений) и готовности фермеров платить за поставляемую воду.

**Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами**

**Ожидаемые результаты:**

1. Повышен потенциал местных фермеров в эффективном использовании поливной воды.
2. Повышен потенциал сотрудников РГП «Казводхоз» и АФКТ/ЮКФК для внедрения комплексного подхода к обеспечению водоснабжения.

**4.1. Повышение уровня информированности местного населения по вопросам ирригационного водоснабжения, использования автоматизированной системы биллинга и подачи воды**

59. Это мероприятие предусматривает разработку различных инструментов наращивания потенциала, пропаганды и повышения осведомленности (освещение в средствах массовой информации, небольшие документальные фильмы, плакаты, кампании, информационные брошюры), касающихся системы биллинга поливной воды и ее применения через проведение рабочих совещаний, круглых столов, брифинговой политики, информационных бюллетеней, медиа-партнерств сети. Осуществление кампании по повышению осведомленности о практическом опыте и уроках внедрения биллинговой системы в обеспечении поливной воды будет осуществляться совместно с соответствующими государственными органами. Кроме этого, требуется развивать возможности поставщиков услуг к прозрачному и подотчетному управлению ирригационными и дренажными сетями. Эти мероприятия будут способствовать развитию информационной системы, созданию системы мониторинга и учета, содействовать организациям в восстановлении и реабилитации системы орошения

**4.2. Улучшение эффективности внутрихозяйственного водопользования, эксплуатации, технической обслуживания и распространения знаний**

60. Деятельность в рамках этого мероприятия будет направлена на создание эффективной системы распространения знаний об ирригационных водных ресурсах в двух целевых районах проекта, один в Алматинской и другой в Южно-Казахстанской областях. Центры распространения знаний, построенные в будущем в рамках проекта, будут полностью подготовлены и оборудованы для обеспечения эффективных курсов для фермеров и АВП. Кроме того, мероприятие будет нацелено на улучшение устойчивости обслуживания и управления знаниями, предоставляющих центрами распространения знаний об инновационном культивировании сельскохозяйственных культур по сравнению с традиционными ирригационными нормами, сроками, водосбережением, селекцией сельскохозяйственных культур и землеустройством. Конкретными элементами курсов, которые следует изучать, являются сочетание развития инфраструктуры и улучшение институциональных возможностей фермеров для повышения их производительности с точки зрения финансовых и технологических достижений.

61. В рамках тренингов по инфраструктуре и тренингов по управлению проектом будут представлены национальные и международные теоретические знания по проектной спецификации и установке оборудования по управлению водой и устройств измерения расхода воды для улучшения регулирования, и измерения основных потоков системы, и улучшения эффективности системы ирригации и дренажа. Кроме того, учебные программы будут сосредоточены на элементах оборудования для орошения и дренажа, структурах управления водой и измерении расхода для отдельных межхозяйственных и внутрихозяйственных оросительных каналов, и дренажных сетей и / или потоков оросительной воды, а также повышения способности фермеров и АВП лучше планировать и управлять ирригационной водой и обслуживать дренажные сети. Обучающие модули предоставляются проектировщиком консультантом / институтом и наращиванием потенциала АВП при поддержке НПО, работающих с АВП. Будут задействованы

международные эксперты по воде. Местные представители АФКТ/ЮКФК и его территориальный персонал дополнительно будут обучены концепции лучшего планирования предоставления услуг, управления и дренажа / обслуживания сети, включая подготовку планов управления активами.

#### **4.3. Создание интерактивной платформы по обмену знаниями и информацией по вопросам ирригационного водоснабжения**

62. На базе официального веб-сайта РГП «Казводхоз» будет создана электронная платформа для предоставления удобной для пользователя информации о водном секторе Республики Казахстан для всех заинтересованных сторон, кто интересуется вопросами развития и управления водного сектора. Информационная платформа по вопросам ирригационной воды также будет сочетать в себе веб-сайт с форумами сообщества, веб-семинарами и интерактивностью. Таким образом, платформа обеспечит единый источник информации обо всем, что касается потребления, сохранения, нормативного регулирования ирригационных систем водоснабжения и дренажа. Также платформа представит информацию для исследований о последних новостях отрасли, исследованиях, интервью с ведущими специалистами по актуальным темам, обеспечит ссылками на сайты правительственных организаций и агентств.

63. Заинтересованные стороны также смогут найти рекомендации или задать и получить ответы на вопросы непосредственно от экспертов / ученых, фермеров, должностных лиц и других лиц по вопросам, связанным с управлением ирригационными и дренажными сетями. В число участников платформы по ирригационной воде входят политики и лица, принимающие решения, эксперты, практические работники, фермеры, производители и переработчики культур, специалисты рынка, предприниматели, поставщики оросительной воды, агрометеорологи, исследователи в области сельского хозяйства, компании, занимающиеся наукой о жизни, и предприниматели, занимающиеся водными продуктами. Сеть станет отличным форумом для консультаций профессионалов в области лучшей международной практики и региональной политики. В ней будет представлена информация о программах, реализуемых во всей Центральной Азии. Платформа будет включать образовательные и модельные программы, отражающие мнения профессионалов, лидеров общественного мнения, СМИ и рядовых потребителей.

#### **Партнерство**

64. На политическом уровне ПРООН намеревается тесно взаимодействовать с Правительством РК, с главными лицами Комитета по водным ресурсам Министерства сельского хозяйства РК, так как КВР МСХ РК играет ключевую роль в вопросах контроля окружающей среды в водном секторе. Взаимодействие будет заключаться в помощи в разработке нормативно-правовых актов или иных руководящих документов.

65. Будучи партнером Комитета по водным ресурсам МСХ РК, ПРООН будет сотрудничать с другими ведомствами и министерствами. Это облегчит проведение политических диалогов между планировщиками и практиками, которые являются экспертами или имеют опыт в вопросах водоснабжения.

66. Кроме того, основная координация и совместное осуществление деятельности будут продвигаться и реализовываться в тесном партнерстве с Исламским банком развития (ИБР).

67. Особое внимание в пределах Программы будет уделяться развитию сотрудничества, чтобы гарантировать успешное выполнение и достижение ожидаемых результатов, а также расширение партнерства посредством планирования и выполнения совместных инициатив. В дополнение к вышеупомянутому проект будет тесно сотрудничать с Программой малых грантов ГЭФ ПРООН (ГЭФ ПМГ), которая работает с неправительственным сектором на протяжении многих лет и имеет обширный опыт во многих областях, включая использование водных ресурсов. Создание партнерства будет способствовать повышению понимания различных заинтересованных лиц, будет предоставлять возможности для развития условий для более широкого привлечения местных жителей (особенно в сельских районах) в процессе альтернативного развития средств к существованию в водном секторе, более активному продвижению альтернативных действий по использованию водных ресурсов, обширному распространению методов устойчивого управления водными ресурсами, как на локальном, так и на национальном уровне, предоставлению открытого доступа к более эффективным методам и подходам для решения проблем водоснабжения и водопотребления.

68. Проектные целевые группы включают лиц, несущих ответственность за принятие решений (государственные органы, управляющие сектором водоснабжения, как на локальном, так и на национальном уровне, государственные и негосударственные организации водоснабжения и санитарные организации), и правообладателей (главным образом, гражданские общества, организации, работающие на государственном, и на национальном уровне и в местном масштабе, включая Ассоциации водопользователей (АВП), Союз Потребителей Казахстана, а также ключевых представителей сообщества, активных лидеров, школьных учителей и отдельных потребителей питьевой воды, когда предусматриваются испытательные (незначительная) действия в отношении аппаратных средств (незначительный ремонт, установка счетчиков расхода воды). Программная часть проекта в части совершенствования институциональной среды и системы управления осуществляется на национальном уровне, а обучающая и прикладная часть должна осуществляться в выбранных районах Алматинской области с использованием электронных услуг и электронной системы выставления счетов для продвижения водоснабжения, и улучшения поставок воды, которые могут потенциально затронуть все население Казахстана.

69. Ключевыми участниками проекта являются центральные и местные исполнительные органы в области ирригационного водоснабжения, сообщества ОГО и неправительственные организации, а также академические и образовательные учреждения. Роли ключевых заинтересованных лиц в проекте представлены в таблице ниже:

<b>Партнеры по проекту/группы заинтересованных сторон и мандат</b>	
<b>НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ</b>	
<b>Мандат</b>	<b>Вклад и участие</b>
<b>Министерство сельского хозяйства (МСХ)</b>	
Разрабатывает сельскохозяйственную политику, политику в области управления землями сельскохозяйственного назначения и социально-экономического развития в сельской местности	В рамках проекта, Министерство будет обеспечивать стратегическую и политическую поддержку, и вносить свой вклад в совершенствование системы государственного управления водными ресурсами, развитие международного сотрудничества в области управления водными ресурсами, а также обеспечивать государственный контроль в управлении водными ресурсами
<b>Комитет водных ресурсов (КВР) и его территориальные представительства</b>	
Комитет отвечает за общее управление водными ресурсами, включая организацию управления водными ресурсами, проводит мероприятия по охране окружающей среды, осуществляет контроль за состоянием окружающей среды и объектов водных ресурсов. Комитет рассматривает и проводит экологическую экспертизу и оценку последствий, инициирует правовые и политические изменения и развитие событий, рассматривает заявления о переводе водных ресурсов в другие категории.	КВР является Национальным Исполнительным Партнером проекта (Исполнительное Агентство). КВР поддерживает проект по вопросам политики и регулирования деятельности, укрепляет связи с национальным правительством, осуществляет координацию с другими национальными и региональными учреждениями и осуществляет тиражирование результатов проекта.
<b>Республиканское Государственное Предприятие «Казводхоз»</b>	
Государственное предприятие по управлению водными ресурсами, управлению питьевым и поливным водоснабжением. Координирует региональную политику и деятельность, в вопросах водопользования, сохранения и распределения воды.	Председательствует в Комитете по управлению проектом (КУП). Обеспечивает координацию проектов на национальном и региональном уровнях, и осуществляет надзор за деятельностью на региональном уровне; поддерживает расширение, наращивание потенциала и разработку политики по биллингу и управление электронными услугами.

<b>Комитет по регулированию естественных монополий и защиты конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан</b>	
Утверждает пороговые уровни тарифов и тарифных смет для служб регулирования распределения водных ресурсов на внутреннем рынке.	Комитет обеспечит проект формулой для разработки тарифного плана и схемы и получит новые предполагаемые тарифы и сборы за использование воды и водоснабжение. Кроме того, комитет окажет содействие по правилам оплаты и по регулированию системы биллинга.
<b>Министерство национальной экономики Республики Казахстан</b>	
Министерство утверждает национальные бюджеты, развивает секторы экономики страны, а также способствует эффективной реализации социально-экономического развития. Кроме того, оно занимается вопросами водоснабжения собственности на землю, социально-экономического развития. Надзор за государственным кадастром, государственный мониторинг недвижимого имущества (за исключением земель сельскохозяйственного назначения), государственная регистрация прав на недвижимое имущество. Курирует все государственные вопросы территориального планирования и развития (политика, управление, координация контроль)	Занимается вопросами принятия решения для специального рассмотрения форматов и принципов проекта. Общая координация вопросов использования земельных и водных запасов/кадастр. Поддержка в разработке принципов тарификации воды, развитие муниципальных территориальных планов. Консультации и рекомендации для формирования экономических стимулов и механизмов, а также уточнения теории и практики в области регулирования тарифов и дополнительных изменений для регулирования водных тарифов.
<b>Республиканское государственное предприятие «Казгидромет» МЭ РК (РГП «Казгидромет»</b>	
Выполняет круглосуточный мониторинг, наблюдение, анализ, прогнозирование и предупреждение в окружающей среде: в воздухе, на воде и в почве. Государственный авторитетный источник информации о состоянии и поведении атмосферы, ее взаимодействии с климатом.	РГП «Казгидромет» будет участвовать в консультациях, обсуждениях и совместном принятии решений, связанных с анализом риска водных потоков, моделирование.
<b>Гидрогеологическая экспедиция</b>	
Проводит гидрогеологические съемки различных районов страны, разведывательные по воде для водоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий, специальные исследования по восстановлению земель и мониторинговые наблюдения за инженерно-геологическими исследованиями подземных вод орошаемых районов, разведывательные работы с подсчетом запасов подземных вод для орошения, освоение минеральных и термальных вод.	Экспедиция будет способствовать разработке ряда учебных модулей и обновлению ситуации с земельными ресурсами в отношении соли и химических свойств. Кроме того, экспедиция будет способствовать сбору данных о количестве и качестве поверхностных и подземных водных ресурсов.
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МЕСТНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ И РЕСУРСОПОЛЬЗОВАТЕЛИ</b>	
Акиматы 7 районов Алматинской и Южно-Казахстанской областей. Согласование всех процессов, связанных с обеспечением водоснабжения, объектами недвижимости, доставкой и	Будут ключевыми заинтересованными сторонами во всех проектах. Владельцы государственных земельных ресурсов в своих районах. Помощь в реализации инвестиций по Компоненту 2.

обеспечением водой.		Помощь во взаимодействии с фермерами, местными сообществами, другими местными заинтересованными лицами. PR и логистическая поддержка.
<b>Местные сообщества</b> , фермеры и владельцы, водопользователи, арендаторы водопроводных сетей в муниципальных.	водопользователи, арендаторы целевых	Местные общины являются ключевыми бенефициарами новых подходов к водоснабжению, которые должны быть протестированы в Компоненте 2. Водоснабжение и доставка воды через систему электронного биллинга, будут разработаны при их непосредственном участии. Это также относится к разработке инженерных планов, распределения счетчиков на воду и иных технических средств.
<b>Национальные и международные НПО</b>		
<b>Центрально-Азиатская Водная сеть</b>		
КАРАВАН одна из местных НПО, работающих в республике и оказывающих содействие в информированности местного населения и распространении информации в управлении устойчивым развитием и наращиванием потенциала.		Сотрудничество в устойчивом развитии проекта, затрагивающего местные сообщества, помощь в установлении контактов с местными общинами в Южном Казахстане
<b>Международный центр развития сельского хозяйства на засоленных территориях (ICBA)</b>		
ICBA - международный некоммерческий сельскохозяйственный исследовательский центр, созданный в 1999 году благодаря руководству Исламского банка развития (ИБР), Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК), Арабского фонда экономического и социального развития (AFESD), и правительства Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ). Первоначально сфокусировавшись на проблемах солености и использования соленой воды для орошаемого земледелия, ICBA на протяжении многих лет развилась в современный исследовательский центр мирового класса с командой международных ученых, реализующих прикладные исследования и разработки для повышения продуктивности и устойчивости сельского хозяйства на территориях подверженных засолению		ICBA будет координировать реализацию компонента проекта «D» Мониторинг и автоматизация системы орошения и дренажа. ИБР также предлагает Казводхоз разработать механизм координации деятельности между ПРООН и ICBA для того, чтобы дополнять мероприятия и избегать дублирования (например, оба учреждения будут работать над внедрением ГИС и системы мониторинга данных, в частности, ICBA по мониторингу и автоматизации водной инфраструктуры и ПРООН по разработке биллинговой системы для оплаты сборов за услуги).
<b>Академические институты и университеты</b>		
Назарбаев Университет, Казахский Университет Дружбы Народов, Южно-Казахстанский Государственный Университет им. М.О. Ауэзова Южно-Казахстанский Государственный Университет им. М. Сапарбаева, Южно-Казахстанский Гуманитарный Институт, Южно-Казахстанская Государственная Медицинская Академия, Национальный Университет им Аль-Фараби, Алматы		Ключевые обладатели знаний и научные помощники в развитии принципов водоснабжения, а также инвестиционных проектов, предусмотренных в Компоненте 3

Технологический Университет, Германо-Казахстанский Университет, Казахский Национальный Технический Университет им. К.И. Сатпаева, Казахско-Американский Университет, Казахско-Британский Технический Университет, Казахская Ведущая Академия Архитектуры и Гражданского Строительства, Казахский Национальный Аграрный Университет, КИМЭП, Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Стратегических Исследований, Туранский Университет, Казахстанский Экономический Университет им Турара Рыскулова, Евразийский Национальный Университет им. Л.Н. Гумилева, Казахский Агротехнический Университет им. С. Сейфуллина.

Каждое из этих учреждений имеет мандат на проведение научных исследований в соответствующей области.



## Риски и Предположения

Анализ рисков и меры по смягчению рисков

Риски/Предположения	Уровень	Меры по смягчению
Недостаток финансовых ресурсов для реализации проекта (из-за девальвации, неполного со-финансирования и т.д.)	Н (низкий)	Проект применит адаптивное управление по привлечению финансовых ресурсов для оценки текущей ситуации и решения проблем по ней с учетом конъюнктуры рынка.
Негативное воздействие опасных природных явлений, таких как засуха, сильное наводнение, штормы т.д.	Н (низкий)	Проект будет сотрудничать с национальными партнерами, такими как РГП «Казгидромет» и национальными ДЧС с целью создания системы раннего предупреждения и реагирования. Кроме того, проект будет сотрудничать с проектами УРСБ, сообществами и местными партнерами, чтобы применять планы и меры по раннему реагированию.
Медленное принятие решений по внедрению: организационных изменений, дифференцированной тарификации и системы электронного выставления счетов.	С (средний)	Проект будет тесно сотрудничать с лицами, принимающими решения, предоставлять своевременно необходимую информацию, консультацию, обоснования, а также окажет экспертную поддержку.
Слабая вовлеченность и заинтересованность местного населения и сообщества.	С (средний)	Проект будет тесно взаимодействовать с местным населением и сообществами в целевых районах для вовлечения в процесс принятия решений с применением подхода «снизу-вверх».

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

70. Данный раздел проектного документа описывает подходы к привлечению заинтересованных лиц к достижению результатов проекта. Заинтересованные лица были привлечены на начальной стадии планирования проекта через рабочие встречи и семинары, в которых принимали участие эксперты и лица, принимающие решения в водном секторе Республики Казахстан (КВР МСХ РК, РГП «Казводхоз», АФКТ/ЮКФК), НПО и местные представители. Полный план привлечения заинтересованных лиц включен в раздел VI, в котором предоставляется таблица идентификации заинтересованных лиц, подробное описание участия заинтересованного лица в разработке проекта и полный перечень положений для облегчения участия заинтересованного лица. Подход к привлечению заинтересованного лица для проекта основан на плане участия заинтересованного лица, представленном в «Группе и мандате партнеров/заинтересованных лиц проекта», которые делятся на следующие целевые группы: национальные организации, областные и районные организации, а также местное население и общественные организации.

71. На национальном уровне комитет управления проектом (КУП) является руководящей группой, которая принимает решения по управлению, планированию и реализации проекта для достижения поставленных результатов. КУП будет создан на ранней стадии проекта.

72. Важной локальной группой заинтересованных лиц являются местные органы власти, которые получают пользу от различных мер по реформированию и использованию водного сектора. Другие заинтересованные лица локального уровня - это заинтересованные неправительственные организации, которые являются важным ресурсом в обеспечении координации между сообществами и органами власти.

73. На местном уровне проект будет применять механизмы и подходы по устранению недостатков вертикального управления для принятия оптимального решения с учетом мнения на местах. Будут организованы мероприятия, создаваться платформы для увеличения взаимодействия между экспертами РГП «Казводхоз» и его филиалами в Алматинской и Южно-Казахстанской областях и водопотребителями. Координационная группа определит планы внедрения биллинговой системы. Возможности отдельных лиц в

ключевых группах заинтересованных сторон будут определены и включены в план действий по наращиванию потенциала на местном уровне.

### ***Юг-Юг и трехстороннее сотрудничество (SSC/TrC)***

74. Усилия проекта в продвижении принципов «Юг-юг» и трехстороннего сотрудничества будут направлены на обеспечение устойчивого экономического роста и устойчивого развития на юге. Это будет достигнуто за счет региональных и национальных процессов, политики и программ планирования развития, направленных на:

- Интегрирование распространения знаний, экспертизы и технологий южных стран в мероприятия по развитию человеческого потенциала на национальном и региональном уровне. Проектом будут приложены максимальные усилия для передачи знаний и опыта через трехстороннюю платформу, включающую партнерство между соответствующими членами группы Исламского банка развития.
- Оказание поддержки в области региональной интеграции и развития.
- Оказание поддержки усилиям Казахстана в области усиления переговорной силы в двухсторонних и многосторонних переговорах.
- Мобилизация финансовых и других ресурсов южных стран для развития.

### ***Знания***

75. Навыки по управлению водными ресурсами: в ходе проекта будет создана система управления знаниями, для выполнения эффективной обработки знаний и эффективной капитализации навыков и знаний в стране в различных секторах водоснабжения и орошения. Процессы управления знаниями будут распределяться по четырем стадиям: (i) генерирование и приобретение знаний во всех операциях водного сектора, проектах и действиях; (ii) совместное использование и обогащение знаний, (iii) хранение и поиск информации и (iv) распространение знаний.

76. Мероприятия по приобретению и совместному использованию знаний будут поддерживаться национальными и местными центрами поддержки. Они будут способствовать структурированному изучению, совместному использованию информации, сотрудничеству и применению во всех проектах и программах в отношении водного сектора. Персонал РГП «Казводхоз» и его Южно-Казахстанского филиала сможет адаптировать и применять знания, информационные навыки и инструменты для продвижения и применения знаний, информационных навыков посредством использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Полученные знания будут сохранены в форме задокументированных результатов, полученных в ходе выполнения каждого проекта.

77. Совместное использование знаний также будет осуществляться посредством разработки Сети сотрудничества по вопросам водных ресурсов и работы с ключевым персоналом РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской области для формирования практического сообщества водного сектора. Водное сообщество и сети сотрудничества организуют форум, на котором будет производиться обмен новыми идеями по вопросам развития. Концепция электронной биллинговой системы будет способствовать совместному использованию знаний, обогащению знаний, включая семинары, симпозиумы и встречи заинтересованных лиц на национальном, районном уровне и уровне сельских округов. Будет создан трёхязычный (казахский, русский и английский языки) веб-сайт, которым будет управлять персонал РГП «Казводхоз» / филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях. По проекту предполагается создание проектной библиотеки и центра электронного обучения в Алматинской области (Талдыкорган) и Южно-Казахстанской области (Шымкент).

78. План управления знаниями будет частью общей стратегии повышения потенциала и будет включать полный план по генерированию знаний, приобретению, совместному использованию, хранению и распространению знаний. Учитывая специальные потребности страны и водного сектора, план будет основан на опыте партнеров ИБР по сотрудничеству в развитии. План управления знаниями также привлечет опыт других инициатив в области управления знаниями, связанных с водными ресурсами.

### ***Устойчивость и масштабирование***

79. Разработка проекта включает следующие три стратегии для обеспечения устойчивости повышения потенциала на протяжении долгого времени.

**Использование множества «точек входа» и большее привлечение механизмов, основанных на стимулах в водном секторе для обеспечения долгосрочных результатов**

80. Проект будет работать на системных, институциональных и индивидуальных уровнях, обеспечивая большое количество рычагов для дальнейшей самостоятельности водного сектора. Проект будет использовать стратегии, которые работают на уровнях госполитики, планирования, программ и сообществ. Проект будет работать, как на национальных, так и на локальных уровнях, чтобы стимулировать взаимно усиливающиеся "нисходящие" и "восходящие" действия. Интервенции на национальном уровне построит систему обучения и распространения знаний в водном секторе, и повысит знания и опыт головного офиса РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской области. Это также принесет пользу государственным центрам повышения квалификации, а также другие правительственные и неправительственные организации. Интервенции на локальном уровне мотивируют местные органы управления и гражданское общество решать неотложные проблемы использования водных ресурсов.

**Выявление и усиление стимулов для использования потенциала**

81. В недавней работе ПРООН над Стратегией повышения потенциала (Примечание CDS, ПРООН, август 2012 г.) отмечается, что "Повышенный человеческий потенциал автоматически не приводит к улучшенной производительности, большим показателям развития, скорее требуются соответствующие стимулы для того, чтобы повышенный человеческий потенциал привел к желаемой точке развития". Этот проект укрепит два вида стимулов для улучшенного использования водных ресурсов: (а) Технические/Моральные/Экономические стимулы и (b) практические стимулы. Изменения политики и организационных структур усилят сообщение о том, что Казахстан выполняет свои обязательства к достижению ЦУР. Укрепление технического потенциала на национальных и локальных уровнях и практическое применение данных знаний в пилотных проектах покажет, как ПФД/СП и государственная Программа "Нурлы Жол" - 2015-2019 гг., могут привести к реальным и практическим решениям для улучшения качества жизни.

**Стимулирование местных выгод от международной передовой практики**

82. Проект покажет государственным служащим и гражданскому обществу, что всемирно признанные лучшие методы приводят к самодостаточности отрасли, а также могут иметь массу локальных преимуществ. Поддерживая практическое применение качественного управления водными ресурсами через электронную биллинговую систему и предоставление экономических инструментов, проект может продемонстрировать, что это эффективный способ обучения людей управлению системами ирригации и дренажа.

**Тиражирование**

83. Показывая, как лучше связать экономические возможности с реальными техническими решениями, можно получить эффективные и недорогие инструменты, которые можно тиражировать как внутри страны на национальных и локальных уровнях, так и в регионе (СНГ). Извлеченные уроки могут использоваться другими странами, в частности, странами СНГ и Восточной Европы с подобными экономическими, экологическими и социальными проблемами. Следующие меры будут приняты для содействия обмену информацией во время проекта и применения полученных уроков, которые можно тиражировать в стране и за ее пределами:

- Программы обучения инструкторов с широкой поддержкой всего спектра заинтересованных лиц в правительстве, неправительственных организациях, организациях гражданского общества, исследовательских и образовательных учреждениях для укрепления потенциала в разных частях страны;
- Национальные и региональные семинары и тренинги и организация нетворкинга, включая приглашения присоединиться к предложенной образовательной коллегиальной сети и базе данных для Интегрированного управления ирригационным водоснабжением;
- Адаптивный подход, основанный на оценке потребностей, испытаниях и мониторинге, будет принят для проекта, а результаты будут тщательно документироваться для применения в других контекстах; и

- Стратегия связи/СМИ с систематическим подходом к общественной поддержке и поддержке СМИ, адаптированная таким образом, чтобы помочь достичь результатов по проекту с помощью электронных средств, радио и печатных средств массовой информации с национальными и региональными "историями успеха".

#### **IV. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ**

##### **Экономичность и эффективность затрат**

84. Предложенный проект будет экономически эффективен в достижении своих целей по продвижению системы ирригационного водоснабжения. Он будет включать расширение полномочий сотрудников Алматинского и Южно-Казахстанского филиалов РГП «Казводхоз». Целью является наращивание знаний и информации, а также изменение понимания в поведении и отношении местного населения к экономному использованию водных ресурсов и к обслуживанию и восстановлению дренажных сетей.

85. Кроме того, проект окажет поддержку и обеспечит экономическую эффективность проводимых мероприятий через:

- разностороннюю стратегию, включающую наибольшее число заинтересованных сторон, включая центральные и местные структуры по управлению ирригационным водоснабжением, местные исполнительные органы, компании коммунального водоснабжения, неправительственные организации, ассоциаций водопользователей, и других с целью достижения ожидаемых результатов;
- внедрение прагматичных инструментов для распределения ограниченных ресурсов для выполнения приоритетных задач проекта в достижении социальных и экономических выгод;
- эффективную деятельность центральной системы финансового планирования и управления РГП «Казводхоз», включая целевые филиалы на местах в городах Талдыкорган и Шымкент, а также другие соответствующие учреждения на национальном и местном уровнях. Функционирование этих учреждений будет способствовать экономической эффективности проекта через обмен ресурсами, повышение осведомленности, тренинги и другую деятельность, осуществляемую в рамках проекта.
- Понимание стратегии проекта будет построено на стандартной практике управления проектами ПРООН.
- Интеграцию параллельных мероприятий с другими проектами ГЭФ, ЕС, КБО ООН (конвенция по борьбе с опустыниванием) и другими активными проектами в рамках ПРООН в Казахстане, чтобы свести к минимуму дублирование и содействовать успешной кооперации.
- Эффективную реализацию закупок, процедур и практик заключения контрактов как с национальными, так и с международными участниками, а также через обеспечение эффективной цены при приобретении товаров и услуг по проекту.

##### **Управление проектом**

86. Проект будет базироваться в Астане с экспертными представительствами в филиалах в Алматы и Шымкенте. Этот проект будет реализован как часть портфеля проектов ПРООН, по водному преобразованию, адаптации к изменению климата и снижению рисков стихийных бедствий. В рамках портфеля также реализуются в несколько проектов в секторе водоснабжения и сельского хозяйства. ПРООН в сотрудничестве с Комитетом по водным ресурсам реализует проект «Передача зеленых технологий в целях «Поддержки перехода Казахстана к модели зеленой экономики», финансируемого ЕС. РГП будет согласовывать деятельность по проекту с текущим портфелем тематически значимых проектов.

87. В состав группы по реализации проекта будут входить менеджер портфеля и ключевые эксперты, такие как руководитель группы / экономист по сельскому хозяйству, главный технический советник, эксперт по водным ресурсам и специалист по административным и финансовым вопросам. РГП будет отчетываться перед комитетом по управлению проектом национальным директором и соответствующим программным сотрудником ПРООН по устойчивому развитию и урбанизации. Портфолио менеджер является ведущим экспертом, который возглавляет РГП, и имеет полномочия по управлению проектом на ежедневной основе в рамках ограничений, установленных КУП.

Портфолио менеджер будет отвечать за общую координацию и реализацию проекта, консолидацию рабочих планов и проектных документов, подготовку ежеквартальных отчетов о ходе работы, отчетность в управляющие органы проекта и контроль над работой экспертов проекта и другого персонала проекта. Обязанность Портфолио менеджера заключается в обеспечении достижения результатов, указанных в проектом документе, поддержании требуемых стандартов качества, временных рамок и затрат. ГРП, следуя процедурам ПРООН по реализации проектов, будет определять национальных экспертов и консультантов, и международных экспертов для проведения технической работы. В реализации проекта также могут участвовать национальные и международные компании. Данные консультанты и компании будут наняты в соответствии со стандартными действующими процедурами ПРООН. Аудит будет проводиться в соответствии с Финансовыми положениями и правилами ПРООН и применимой политикой аудита проектов ПРООН.

## V. ЛОГИЧЕСКИЕ РАМКИ РЕЗУЛЬТАТОВ<sup>3</sup>

<p>Ожидаемый результат, как указано в результатах ЮНДАФ/Страновых [или глобальных/региональных] программ и ресурсных рамках:  <b>Результат 1.3: Экосистемы и природные ресурсы охраняются и устойчиво используются, а населенные пункты устойчивы к природным и антропогенным стихийным бедствиям, и изменению климата</b></p>					
<p>Итоговые показатели, как указано в результатах Страновой [или глобальной/региональной] программы и ресурсных рамок, включая базовые и целевые показатели:  <b>Число населенных пунктов и городов, реализовавших меры по повышению устойчивости в соответствии с международными рекомендациями;</b></p>					
<p>Применяемый результат (-ты) из Стратегического плана ПРООН: <b>В отобранных населенных пунктах внедрены комплексные модели устойчивого роста</b></p>					

Название проекта и Номер проекта в системе Атлас:

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ <sup>4</sup>	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ОСНОВАНИЕ		ЦЕЛИ (по частоте сбора данных)				МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Затраты	Год	2018	2019	2020	2021	
<p><b>Компонент 1: Институциональное развитие административных отделов (финансовых, эксплуатации и технического обслуживания, надзора, механизации, технического дизайна и планирования, использования, использования и доставки воды).</b></p>									

<sup>3</sup> ПРООН публикует свою проектную информацию (индикаторы, основания, цели и результаты), чтобы соответствовать стандартам Инициативы прозрачности международной помощи (ИТИ). Убедитесь, что показатели соответствуют S.M.A.R.T. (Конкретны, Измеримы, Достижимы, Актуальны и ограничены по срокам), обеспечивают точные базовые и целевые данные, подкрепленные с достоверными доказательствами и данными, а также избегайте аббревиатур, чтобы внешняя аудитория четко понимала результаты проекта.

<sup>4</sup> Рекомендуется, чтобы проект использовал показатели результативности из IRFF Стратегического Плана, по мере необходимости, в дополнение к конкретным проектным показателям результативности. Показатели должны быть детализированы по половому признаку или для других целевых групп, соответственно.

Результат 1.1: Улучшено институциональное управление и предоставление услуг в орошаемом водоснабжении	Стратегический документ и план реализации							Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами.
	оперативной деятельности РГП «Казводхоз», а также его филиалов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях на основе детальной оценки организации	Стратегический документ, отчет об оценке, план реализации	0	0	3	0	3	
	Количество обученного административного персонала в рамках новой структуры, новой ответственности, ролей и объемов работ.	Отчеты.	0	2016	0	15	10	31
	Процент водопотребителей, получивший выгоды от улучшения качества предоставляемых услуг системы водоснабжения.	Анализ	0	2016	0	10%	20%	60%



<p><b>Результат 1.2.</b> Разработка стратегии для персонала РГП «Казводхоз» в Астане и его филиалов в Шымкенте (Южно-Казахстанский филиал РГП «Казводхоз») и в Талдыкоргане (Алматинский филиал РГП «Казводхоз») в качестве поставщиков услуг в сфере водоснабжения.</p>	<p>Количество разработанных руководств/инструкций, которые используются</p>									<p>Индивидуальные интервью с ключевыми респондентами.</p>
<p><b>Результат 1.3.</b> Введение экономических механизмов для возврата инвестиций в системе ирригационного водоснабжения</p>	<p>Количество разработанных экономических механизмов и мер стимулирования</p>	<p>Отчеты</p>	<p>0</p>	<p>2016</p>	<p>0</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>0</p>	<p>4</p>	<p>Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами.</p>
<p><b>Компонент 2: Усиление потенциала административного персонала РГП «Казводхоз», полевых специалистов и технического персонала на местном уровне (тренинги на рабочих местах)</b></p>										

<p><b>Результат 2.1.</b> Усиление взаимодействия между РГП «Казводхоз» и его филиалами в Алматинской Южно-Казахстанской областях и водопользователями</p>	<p>Количество проведенных заседаний, форумов по вопросам водоснабжения на национальном и региональном уровнях</p>	<p>отчеты</p>	<p>0</p>	<p>2016</p>	<p>0</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>6</p>	<p>Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами.</p>
<p>и</p>	<p>Стратегический план действий по улучшению взаимодействия с Казводхоз и его филиалов водопользователями</p>	<p>План мероприятий</p>	<p>0</p>	<p>2016</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик</p>
<p><b>Результат 2.2.</b> Разработана и усилена система изучения и распространения наилучших мировых практик в области эффективного управления системой</p>	<p>Количество передовых мировых практик по управлению системой ирригационного водоснабжения интегрировано в национальную систему</p>	<p>Сборник наилучших мировых практик</p>	<p>0</p>	<p>2016</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик.</p>

Ирригационного водоснабжения	Количество обученных сотрудников по международным практикам управления системой водоснабжения	Техническое задание, отчеты	0	2016	0	10	15	0	25	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми респондентами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик.
Результат 2.3. Разработка программ тренингов для тренеров	Количество инструкций для тренеров	Отчеты, тренинговые модули, списки участников, программы	0	2016	0	0	4	2	6	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик.
	Количество обученных тренеров Алматинского и ЮКФ РГП «Казводхоз»	Отчеты, тренинговые модули, списки участников, программы	0	2016	0	0	8	0	8	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик

	Количество обученных сотрудников Алматынского и ЮКФ РГП «Казводхо»	Отчеты, тренинговые модули, списки участников, программы	0	2016	30	30	70	80	210	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик
<b>Компонент 3: Разработка рекомендаций по улучшению тарифно-платежной системы в ирригационном водоснабжении</b>										
<b>Результат 3.1.</b> Исследования исходного состояния ирригационной системы водоснабжения и социально-экономического положения населения в целевых районах с конечной целью разработки новой тарифно-платежной системы	Количество участков, для тарифно-платежной системы проведения анализа	пилотных отобранных внедрения после базового	0	2016	0	0	0	0	5	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик

<b>Результат 3.2.</b> Разработка новой тарифно-платежной системы по ирригационному водоснабжению для филиалов РПП «Казводзоз» в Алматинской и Южно-Казахстанской областях.	Разработанная эффективно протестированная тарифно-платежная система на пилотной территории	Концепция биллинговой системы и отчет	0	2016	0	0	1	0	1	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик
	Процент орошаемых земель с установленной системой измерения расхода воды на проектных территориях	Анализ	0	2016	0	0	10%	10%	20%	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами.
	Количество объектов с установленными приборами автоматического измерения воды в целевых районах	Отчеты	0	2016	0	0	6	0	6	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами.

<b>Результат 3.3.</b> Разработка автоматизированной информационной базы данных для надлежачего функционирования РГП «Казводхоз» и его филиалов в Алматынской и Южно-Казахстанской областях для эффективной работы биллинговой системы	Запущена Автоматизированная система баз данных		0	2016	0	0	1	0	1	
<b>Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами</b>										
<b>Результат 4.1.</b> Повышение уровня информированности и местного населения по вопросам ирригационного водоснабжения, использования автоматизированной системы биллинга и подачи	Процент населения осведомленных о тарифно-платежной системе и эффективном использовании водных ресурсов	Отчеты	0	2016	10%	30%	10%	80%		Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами. Кабинетные исследования, обзор проектов и доступных отчетов, опыта и практик

Воды	Количество распространяемых публикаций и информационных материалов устойчивого потребления поливной воды среди бенефициаров	Отчеты, публикации	0	2016	0	0	2000	3000	4000	9000	Количество распространяемых экземпляров
	<b>Результат 4.2</b> Улучшение эффективности внутрихозяйственного водопользования, эксплуатации, технической обслуживания и распространения знаний	Количество существующих центров распространения знания, у которых был повышен потенциал на пилотных территориях	Отчеты	0	2016	0	1	1	0	2	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами.
	Количество сотрудников РГП «Казводхоз» и фермеров, обученных по содержанию и эксплуатации систем водоснабжения и эффективному использованию водных ресурсов, новым технологиям	Тренинговые модули, отчеты	0	2016	50	300	250	200	800	Выезды на места, наблюдения в полевых условиях, интервью с бенефициарами, а также индивидуальные интервью с ключевыми информаторами	
<b>Результат 4.3</b> Создание интерактивной платформы по обмену знаниями и информацией по вопросам ирригационного водоснабжения	Создана платформа по вопросам ирригационного водоснабжения.	Отчеты	0	2016	0	1	0	0	1	Информационная веб-платформа	



## VI. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

### План мониторинга

Мероприятия по мониторингу	Цель	Частота	Ожидаемые действия	Партнеры	Затраты (USD)
Отслеживание результатов прогресса	Оценка хода реализации и прогресса проекта в достижении результатов	Ежеквартально и ежегодно	В случае задержки достижения результатов согласно Плану работ, предпринять соответствующие меры	РГП «Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	Не требуется
Мониторинг и управление рисками	Снизить угрозу рисков в достижении поставленных результатов	Ежеквартально	Разработка мероприятий по снижению критических рисков	РГП «Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	Не требуется
Обучение	Извлеченные уроки, знания, передовые практики будут регулярно охватываться, а также будут поступать от других партнеров и проектов и обратно внедряться в проект	Ежегодно	Соответствующие уроки охвачены командой проекта и используются для обоснования управленческих решений	РГП «Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	10 000
Годовое обеспечение качества проекта (включая Мониторинговый полевой выезд)	Качества проекта будет оцениваться по стандартам ПРООН выявления сильных и слабых сторон проекта, чтобы информировать руководство проекта принимающих решения для улучшения результатов проекта. Оценка прогресса и результатов проекта на местах	Ежегодно с выездом на пилотную территорию 1 раз в год.	Сильные и слабые стороны будут рассмотрены и использованы руководством проекта для обоснования решения о повышении эффективности проекта	РГП «Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	20 000
Обзор и направление проекта на курс по достижению результатов проекта	Внутренний обзор данных и подтверждение от лиц, проводивших мониторинг проекта, для анализа и представления его лицам, принимающих решение по проекту	Ежегодно	Отчеты, риски, извлеченные уроки и качество мероприятий представлены на обсуждение КУП и выработки ряда мероприятий для их решения	РГП «Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	6 000
Отчеты по проекту	Доклад о ходе работы будет	Ежегодно		РГП	

	представляться на КУП и основным заинтересованным сторонам. Отчет будет включать результаты проекта в соответствии с поставленными задачами, с учетом рисков и мер по их снижению.					«Казводхоз»/ АФТ и ЮКФК, ИБР	Не требуется
<b>Заседание Комитета по Управлению Проектом</b>	Обзор/оценка хода реализации и прогресса проекта	Как минимум 1 раз в год	Оценка результатов проекта. Рекомендации по улучшению работы проекта. Рассмотрение и утверждение Рабочих планов, Проектных изменений	Члены КУП	20 000		

### План оценки

Название оценки	Партнеры	Связанные результаты стратегического плана	Результаты ПФД/СПД	Планируемая дата завершения	Ключевые заинтересованные стороны оценки	Затраты и источник финансирования (USD)
Заключительная оценка проекта	Казводхоз/ЮКФК, АФТ, КВР, ИБР, НПО, члены КУП, местное население, водопользователи, районный акимат	В отобранных населенных пунктах внедрены комплексные модели устойчивого роста	Экосистемы и природные ресурсы охраняются и устойчиво используются, а населенные пункты устойчивы к природным и антропогенным стихийным бедствиям, и изменению климата	Март 2020	алматинский и ЮКФ РГП «Казводхоз»/ КВР/ региональные и местные администрации/ водопотребители и землепользователи	10 000

## VII. РАБОЧИЙ ПЛАН<sup>56</sup>

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	Планируемый бюджет на год (тыс. дол США)				ОТВЕТСТВЕННАЯ СТОРОНА	ПЛАНИРУЕМЫЙ БЮДЖЕТ		
		2018	2019	2020	2021		Источник финансирования	Описание бюджета	Сумма в долл. США
Компонент 1: Институциональное развитие административных отделов (финансовых, эксплуатации и технического обслуживания, и надзора, механизации, технического дизайна и планирования, использования и доставки воды)	1.1. Улучшено институциональное управление и предоставление услуг в орошаемом водоснабжении	0	15	16	0	РГП «Казводхоз»	72100 Контрактные услуги компании 75700 - Тренинги, семинары и конф.	31	
		20	20	10	0	РГП «Казводхоз»	71300 - местные консультанты 71400 - Контрактные услуги индивидуальные	50	
		0	24.6	26	0	РГП «Казводхоз»	71400 - Контрактные услуги индивидуальные 71300 - местные консультанты 72510 - Публикации	50.6	

<sup>5</sup> Определений расходов и классификации расходов по программе и эффективности развития должна быть взыскана в проекте и определяются решением исполнительного Совета в документе DP/2010/32

<sup>6</sup> Изменения в бюджете проекта, влияющие на объемы (результаты), дату завершения, или общая смета расходов по проекту требуют пересмотра официального бюджета, который должен быть подписан Советом проекта, в противном случае руководитель программы ПРООН самостоятельно может подписать пересмотр при условии, что другие подписавшие не имеют возражений. Эта процедура может быть применена, к примеру, когда цель пересмотра только чтобы перефразировать мероприятия среди года

		20	8	8	4	РГП «Казводхоз»	ПРООН	72100 - Контрактные услуги – компании 71400 - Контрактные услуги – индивидуальные	40
1.3. Введение экономических механизмов для возврата инвестиций в системе ирригационного водоснабжения		12	39.6	37.3	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	72100 - Контрактные услуги – компании 71400 - Контрактные услуги – индивидуальные 71300 - местные консультанты	88.9
	<b>Итого для Результата 1</b>								
Компонент 2: Усиление потенциала технического персонала на местном уровне (профессиональные тренинги, повышение квалификации).	2.1. Усиление взаимодействия между РГП «Казводхоз» и его филиалов и водопользователями	35	16	12	7	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71300 – Местные консультанты 71400 - Контрактные услуги – индивидуальные 75700 - Тренинги, семинары и конф	70
		0	29.5	31	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	72100 - Контрактные услуги – компании 71300 – Местные консультанты 71400 - Контрактные услуги –	60.5
		<b>Итого для Результата 2</b>							
2.2. Повышение роли местных сообществ и органов власти в управлении водными ресурсами посредством обучения, распространения и тиражирования передовой международной	2.2. Повышение роли местных сообществ и органов власти в управлении водными ресурсами посредством обучения, распространения и тиражирования передовой международной	50	50	50	0	РГП «Казводхоз»	ПРООН	75700 - Тренинги, Семинары и Конф 71600 – поездка	150
		5	12.1	12.2	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	75700 - Тренинги, семинары и конф 71600 - поездка	29.3
		<b>Итого для Результата 3</b>							

практики в области Ирригационного водоснабжения																									
	50	44	36	8.5	РГП «Казводхоз»	ПРООН	72100 - Контрактные услуги – компании 71400 - Контрактные услуги индивидуальные					138.5													
2.3. Разработка программы тренингов для тренеров РГП «Казводхоз»/ АФТ /ЮКФК	3	30.6	30.1	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	72100 - Контрактные услуги – компании 71300 – Местные консультанты 71400 - Контрактные услуги индивидуальные					63.7													
<b>Итого для Результата 2</b>													<b>512</b>												
Компонент 3: Обновление тарифно-платежной системы в водном секторе	3.1 Проведение базового исследования ирригационной системы водоснабжения и социально- экономического положения населения в Алматинской и Мактаральском и Шардаринском районах ЮКО.												45	40	0	0	0	РГП «Казводхоз»	ПРООН	72100 - Контрактные услуги – компании				85	
	3.2. Обновление тарифно-платежной системы по ирригационному водоснабжению для												2	21.3	0	0	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	72100 - Контрактные услуги – компании 71300 – Местные консультанты 71400 - Контрактные услуги – индивидуальные				23.3	
	3.2. Обновление тарифно-платежной системы по ирригационному водоснабжению для												12.5	20	10	0	0	РГП «Казводхоз»	ПРООН	72100 - Контрактные услуги – Компании 71400 - Контрактные услуги – индивидуальные				42.5	

Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами	Итого для Результата 3	филиалов РГП «Казводхоз» в Алматынской и Южно-Казахстанской областях.										72100 - Контрактные услуги – Компании	100
		0	60	40	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	71300 – Местные консультанты					
		0	70	58.6	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		10	20	10	0	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71300 - Местные консультанты					
Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами	Итого для Результата 3	3.3. Разработка автоматизированной информационной системы для баз данных для надлежащего функционирования системы водного биллинга в Махтаральском и Шардарьинском районах.										72100 - Контрактные услуги – Компании	128.6
		0	70	58.6	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		0	70	58.6	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»	71300 - Местные консультанты					
		10	20	10	0	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами	Итого для Результата 3	4.1. Повышение уровня информированности местного населения по водросам										72100 - Контрактные услуги – Компании	419.4
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
Компонент 4: Повышение осведомленности фермеров и ассоциации водопользователей по эффективному управлению ирригационными системами	Итого для Результата 3	ирригационного водоснабжения, использования электронной платежной и учетной системы водоснабжения.										72100 - Контрактные услуги – Компании	164
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					
		50	34	55	25	РГП «Казводхоз»	ПРООН	71400 - Контрактные услуги – индивидуальные					

											71400 - Контрактные услуги	
	4.2.	Улучшение эффективности внутреннего водопользования, эксплуатации, технической обслуживания и распространения знаний	0	18	28	0	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»			71300 - Местные консультанты 75700 - Тренинги, семинары и конф	46
			10	30	20	20	РГП «Казводхоз»	ПРООН			72100 - Контрактные услуги - Компании 71400 - Контрактные услуги - индивидуальные	80
	4.3	Создание интерактивной платформы по обмену знаниями и информацией	0	24.3	33	8	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»			72100 - Контрактные услуги - Компании 71600 - поездка 71400 - Контрактные услуги - индивидуальные	65.3
	<b>Итого для Результата 4</b>											
Административное управление проектом	Административные расходы		17	34	33	16	РГП «Казводхоз»	ПРООН (натуральный вклад)			71300 - Местные консультанты 73506 - прочие	100
	DPC		4	4.3	4.4	4	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»			73506 - прочие	16.7
	Аренда / обслуживание офиса / телефон и интернет		28	28	28	20.9	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»			73506 - прочие	104.9
	Управление проектом		16.6	24.8	24.5	15.3	РГП «Казводхоз»	РГП «Казводхоз»			73506 - прочие	81.2
			319.5	316	244	80.5	ПРООН					960
<b>ВСЕГО</b>		<b>70.0</b>	<b>402.8</b>	<b>372.9</b>	<b>44.3</b>	<b>РГП «Казводхоз»</b>					<b>890.0</b>	

**ОБЩАЯ СУММА**

**1,850**

Примечание: ПРООН Казахстан выделит параллельное со-финансирование в размере 860 000 тыс. долл. США от других соответствующих проектов ПРООН и 100 000 долл. США в натуральном выражении, общий вклад 960 000 тыс. долл. США.



## VIII. МЕХАНИЗМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ

88. **Национальная Модель Исполнения (НИМ):** На национальном уровне (НИМ)<sup>7</sup> проект будет осуществляться РГП «Казводхоз», который будет выступать как в качестве Исполнительного Партнера, так и Бенефициаром проекта. Осуществление поддержки будет обеспечиваться Страновым офисом ПРООН (смотрите Механизмы управления проектом далее). В своем качестве Исполнительного Лица, РГП «Казводхоз» будет ответственен за полное управление проектами. Национальный директор проекта будет назначен РГП «Казводхоз» – это будет государственный служащий высокого уровня, который будет нести ответственность за полное выполнение проекта и достижение результатов. Эта ответственность включает представление поддержки в достижении целей и задач проекта, а также поддержку проекту на высоких уровнях для принятия решений в пределах Правительства РК на национальном и местном уровнях. В рамках своих полномочий, Национальный директор проекта окажет поддержку во всех проектных операциях, включая миссии международных консультантов, обучение соответствующего персонала, доступ к пилотным территориям, необходимым данным, в сотрудничестве с местными государственными органами власти.
89. Проект будет реализовываться в тесном сотрудничестве и координации с соответствующими правительственными учреждениями, местными общинами, ОГО и НПО, а также с близкими по теме соответствующими проектами в регионе. Страновой офис ПРООН будет активным партнером по реализации проекта. ПРООН будет поддерживать проект посредством ведения бюджета и расходов проекта, заключения контрактов с персоналом проекта, экспертами и субконтрактерами, осуществления закупок и предоставления прочих услуг по запросу Национального исполнительного агентства. Страновой офис ПРООН будет осуществлять мониторинг реализации проекта и достижения проектных задач и результатов, а также обеспечивать правильное использование средств ПРООН/доноров. Финансовые транзакции, отчеты и аудит будут осуществляться в соответствии с национальными нормативно-правовыми актами и правилами, и процедурами ПРООН для исполнения национальных проектов.
90. Для должного признания ИБР и Правительства РК в предоставлении финансирования, логотип ИБР и Правительства РК будет присутствовать на всех соответствующих публикациях проекта, включая, помимо прочего, оборудование проекта, приобретенное за счет средств проекта. Любые ссылки на публикации в отношении этого проекта будут также надлежащим образом подтверждать ИБР и Правительства РК. Логотип ПРООН должен использоваться вместе с логотипом другого партнера. Более подробная информация содержится в части "Коммуникации и Обзор" далее.
91. **Структура управления проектом** будет приведена в соответствие со стандартными правилами ПРООН по Реализации проектов, ориентированного на результаты и будет состоять из: (I) Проектная Координационная Группа – Комитет по управлению проектом (КУП); (II) Управление проектом; (III) Обеспечение качества проекта; и (IV) Поддержка проекта. Группа реализации проекта (ГРП), несет ответственность за организацию заседаний КУП, предоставление материалов членам КУП до начала совещания и ведение протокола встречи.

<sup>7</sup> В соответствии с политикой ПРООН, на национальном уровне проект будет осуществляться Правительством (именуемым в терминологии ПРООН «национальное осуществление»). Правительство имеет основные функции управления, связанные со всеми аспектами руководства проектом, управления и реализации (например, Национальный Директор проекта возглавляет и управляет Исполнительным Комитетом/Советом проекта, рассматривает и утверждает основные вехи в пределах своей компетенции, таких как годовые планы работ, бюджеты, управленческие ответы на среднесрочные и заключительные оценки, участвует в мониторинге и тд, как описано в Механизмах Управления). В тоже время, в рамках национальной модальности осуществления, ПРООН может оказывать прямые услуги по проекту по просьбе Правительства. Правительство Казахстана запросило такие услуги со стороны ПРООН, поскольку национальное законодательство не допускает прямого исполнения проекта международной технической помощи со стороны Правительства

Функции Совета по проекту		Представительство
<b>Координационная:</b> лицо, представляющее право собственности на проект, чтобы возглавить группу		КВР, Заместитель Председателя созывает заседания Совета по проекту.
<b>Главный Поставщик:</b> лицо или группа лиц, представляющие интересы затронутых сторон, которые обеспечивают финансирование конкретных совместных проектов и/или техническую экспертизу по проекту. Основная функция Главного Поставщика в рамках Совета заключается в предоставлении рекомендаций относительно технической осуществимости проекта.		ПРООН, КВР, ИБР или назначенное целевое лицо ИБР
<b>Главный Бенефициар:</b> лицо или группа лиц, представляющие интересы тех, кто будет, в конечном счете, выигрывать от проекта. Основная функция Главного Бенефициара в рамках Совета заключается в обеспечении реализации результатов проекта с точки зрения бенефициаров проекта.		КВР, РГП «Казводхоз» и его филиалы в Алматы и ЮКО

92. **Группа реализации проекта.** РГП несет ответственность за то, что проект достигнет запланированных показателей и результатов, проводя необходимые мероприятия, указанные в проектном документе, в соответствии с требуемым стандартом качества и в пределах указанных ограничений времени и затрат. Портфолио менеджер будет работать в соответствии с определенными ТЗ, в соответствии с правилами ПРООН, и будет базироваться в Астане (Казахстан). Портфолио менеджер будет отвечать за реализацию проекта и будет руководствоваться годовыми планами работы и соблюдать стандарты RBM. Портфолио менеджер будет составлять ежегодные планы работы каждого последующего года и представлять его на рассмотрение Совета проектов. Портфолио менеджер также несет ответственность за поддержание тесной координации с РГП «Казводхоз» и его филиалами в Алматы и Южно-Казахстанской области и Комитета по водным ресурсам. Годовые планы работы и отчеты по проекту будут тщательно согласовываться с РГП «Казводхоз», чтобы установить четкий механизм обмена информацией и обратной связи как с центральным офисом РГП «Казводхоз», так и с его филиалами в Алматы и Южно-Казахстанской области.

93. Под непосредственным руководством Портфолио менеджера главный технический советник предоставит общую техническую и консультативную поддержку менеджеру портфеля проектов и экспертам по проектам, как ИК, так и СК. Руководитель группы / экономист по сельскому хозяйству обеспечит профессиональную и экспертную поддержку анализом экономических и финансовых инструментов в водном секторе и рекомендации правительству Казахстана по реформированию сектора на основе передового опыта, продемонстрированного в проекте. Более того, руководитель группы / экономист по сельскому хозяйству рассмотрит различные имеющиеся внутренние источники финансирования сельского хозяйства в стране, проведет анализ процессов планирования и государственного бюджетирования в РГП «Казводхоз», всех децентрализованных финансовых каналах и муниципальных бюджетах, направленных на развитие сельского хозяйства, и рекомендации для совершенствования системы финансирования развития водного сектора. Эксперт по водным ресурсам является ведущим ресурсом для координации общего сбора, обработки и анализа данных, необходимых для электронной

биллинговой системы. Предоставляет обзор глобального и регионального опыта в области регулирования водных ресурсов и окружающей среды. Эксперт по водным ресурсам будет также привлекаться для предоставления целостных рекомендаций по вопросам водоснабжения и управления, политики управления и улучшения нормативной базы. Эксперт по воде проведет консультации с правительственными учреждениями и министерствами, структурами управления водными ресурсами, водопользователями, НПО и другими заинтересованными сторонами. Специалист по административным и финансовым вопросам будет оказывать поддержку по программам и частично отвечать за административные и финансовые вопросы, а также получать поддержку от подразделений ПРООН, а также ГРП.

94. **Обеспечение качества проекта.** ПРООН назначит сотрудника по программам для обеспечения независимых надзорных функций и функций контроля, чтобы обеспечить управление проектами и достижение контрольных точек. Сотрудник программы ПРООН будет отвечать за рассмотрение журналов рисков, проблем и извлеченных уроков и обеспечение соблюдения Плана мониторинга и коммуникаций. Региональный представитель ИБР или назначенный координатор также будет играть важную роль в обеспечении проекта, поддерживая ежегодный процесс отчетности.

95. **Поддержка проекта.** ПРООН будет оказывать финансовую и административную поддержку, включающую закупки, заключение контрактов, поездки и платежи.



## IX. ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

96. Настоящий проектный документ будет являться инструментом, обозначенным как таковой в Статье 1 Стандартного базового соглашения по оказанию помощи между Правительством (страны) и ПРООН, и подписанным (дата). Все ссылки в SBAA на «Исполнительное Агентство» должны рассматриваться как ссылки на «Партнера-Исполнителя».

97. Это проект будет реализовываться агентством (наименование агентства) («Партнер-Исполнитель») в соответствии с его финансовым положением, правилами, практиками и процедурами лишь в той степени, в которой они не противоречат принципам Финансовых Положений и Правил ПРООН. Если финансовое управление «Партнером-Исполнителем» не обеспечивает требуемого руководства для обеспечения лучшего соотношения цены и качества, справедливости, честности, прозрачности и эффективной международной конкуренции, должно применяться финансовое управление ПРООН.

### СТАНДАРТНЫЕ УСЛОВИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

98. В соответствии со Статьей III SBAA [или Дополнительный Приложения], ответственность за безопасность и охрану Исполнительного Партнера и его персонала и собственности, а также собственности ПРООН, находящихся на попечении Исполнительного Партнера, возлагается на Исполнительного Партнера. С этой целью Исполнительный Партнер обязан:

- a) Ввести в действие соответствующий план безопасности и поддерживать план безопасности, принимая во внимание ситуацию в стране, где осуществляется проект;
- b) Брать на себя все риски и обязательства Исполнительного Партнера, связанные с безопасностью, и в полной мере осуществлять план обеспечения безопасности.

99. ПРООН оставляет за собой право проверять наличие такого плана, и предлагать изменения в плане, когда это необходимо. Неспособность поддерживать и реализовывать существующий план безопасности в соответствии с требованиями, считается нарушением обязательств Исполнительного Партнера по настоящему Проектному Документу [и Соглашения по проектному сотрудничеству между ПРООН и Исполнительным Партнером]<sup>8</sup>.

100. Исполнительный Партнер обязуется прилагать все разумные усилия для обеспечения того, чтобы никакие средства ПРООН, полученные в соответствии с Проектным Документом, не были использованы для оказания поддержки отдельным лицам или организациям, связанным с терроризмом, и что получатели любых сумм, представленных ПРООН по настоящему Соглашению не фигурируют в списке, поддержанном Комитетом Совета Безопасности, созданным в соответствии с Резолюцией 1267 (1999). Список можно получить по адресу [http://www.un.org/sc/committees/1267/ag\\_sanctions\\_list.shtml](http://www.un.org/sc/committees/1267/ag_sanctions_list.shtml). Это Положение должно быть включено во все суб-контракты или суб-соглашения, заключенные в рамках данного Проектного Документа.

101. В соответствии с Программными и Операционными Политиками и Процедурами ПРООН, социальная и экологическая устойчивость будут повышены за счет применения Социальных и Экологических Стандартов ПРООН (<http://www.undp.org/ses>) и связанные с ними Механизмы Подотчетности (<http://undp.org/sesu-srm>).

102. Исполнительный Партнер должен: (а) проводить проектные и программные мероприятия в соответствии с Социальными и Экологическим Стандартами ПРООН; (б)

<sup>8</sup> Использовать квадратные скобки в случаях, когда ИП является НПО/IGO

осуществлять любой план управления и смягчения, подготовленный для проекта или программы для соблюдения таких стандартов; и (в) участвовать конструктивно и своевременно для решения любых проблем и жалоб, поднятых через Механизмы Подотчетности. ПРООН будет стремиться к обеспечению того, чтобы общины и другие проектные заинтересованные стороны были информированы и имели доступ к Механизмам Подотчетности.

103. Все стороны, подписавшие Проектный Документ, должны добросовестно сотрудничать по любым задачам для оценки любых программных или проектных обязательств с соблюдением Социальных и Экологических Стандартов ПРООН, это включает в себя предоставление доступа к проектным территориям, соответствующему персоналу, информации и документации.

104. Исполнительный партнер предпримет соответствующие шаги для предотвращения злоупотребления фондами, мошенничеством или коррупцией со стороны своих должностных лиц, консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов при осуществлении проекта или использовании средств ПРООН. Партнер-исполнитель будет обеспечивать, чтобы политика финансового управления, борьбы с коррупцией и борьбы с мошенничеством осуществлялась и осуществлялась для всех средств, полученных от ПРООН или через нее.

105. Требования к следующим документам, действующим на момент подписания Проектного документа, применяются к Партнеру-исполнителю: (а) Политика ПРООН в области мошенничества и других коррумпированных практик и (б) Управление аудита и расследований ПРООН Методические рекомендации. Исполнительный партнер соглашается с требованиями вышеупомянутых документов, которые являются неотъемлемой частью этого Проектного документа и доступны в Интернете по адресу [www.undp.org](http://www.undp.org).

106. Если требуется расследование, ПРООН обязана проводить расследования, касающиеся любого аспекта проектов и программ ПРООН. Исполняющий партнер должен обеспечить полное сотрудничество, включая предоставление персонала, соответствующую документацию и предоставление доступа к помещениям Исполнительного партнера (и его консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов) для таких целей в разумные сроки и на разумных условиях, которые могут потребоваться для расследования. При наличии ограничения в выполнении этого обязательства ПРООН проводит консультации с партнером-исполнителем, чтобы найти решение.

107. Стороны, подписавшие настоящий проектный документ, незамедлительно сообщают друг другу в случае какой-либо степени ненадлежащего использования средств или заслуживающего доверия утверждения о мошенничестве или коррупции с надлежащей конфиденциальностью.

108. Если партнеру-исполнителю становится известно, что проект или деятельность ПРООН, полностью или частично, находится в центре внимания расследования предполагаемого мошенничества / коррупции, Исполнительный партнер будет информировать Постоянного представителя ПРООН / Начальника Управления, который оперативно информирует Бюро ревизии и расследований ПРООН (ОАИ). Партнер-исполнитель должен регулярно информировать главу ПРООН в стране и ОАИ о статусе и действиях, связанных с таким расследованием.

109. ПРООН имеет право на возмещение от Партнера-исполнителя любых средств, если они были использованы ненадлежащим образом, в том числе путем мошенничества или коррупции, или иным образом выплачиваться иначе, чем в соответствии с условиями проектного документа. Такая сумма может быть вычтена ПРООН из любого платежа в связи с Партнером-исполнителем в рамках этого или любого другого соглашения. Восстановление такой суммы ПРООН не должно уменьшать или сокращать обязательства Исполнительного партнера в рамках этого Проектного документа.

110. Если такие средства не были возвращены ПРООН, Исполнительный партнер согласен с тем, что доноры ПРООН (включая правительство), финансирование которых

является источником, полностью или частично, средств для деятельности в рамках этого проектного документа, могут обратиться к Исполнительному партнеру за взысканием любых средств, определенных ПРООН, которые были использованы ненадлежащим образом, в том числе путем мошенничества или коррупции, или иным образом выплачиваться иначе, чем в соответствии с положениями и условиями Проектного документа.

111. Примечание. Термин «проектный документ», используемый в настоящем пункте, считается включающим любое соответствующее вспомогательное соглашение, дополняющее проектный документ, в том числе с ответственными сторонами, субподрядчиками и субреципиентами.

112. Каждый контракт, выданный Партнером-исполнителем в связи с этим Проектным документом, включает положение о том, что никакие сборы, пособия, скидки, подарки, комиссии или другие платежи, кроме тех, которые указаны в предложении, не были предоставлены, получены или обещаны в связи с процессом отбора или исполнения контракта, а получатель средств от Партнера-исполнителя будет сотрудничать с любыми проверками и проверками после оплаты.

113. Если ПРООН обратится к соответствующим национальным органам за судебными исками о любых предполагаемых нарушениях, связанных с проектом, правительство обеспечит, чтобы соответствующие национальные органы активно расследовали одно и то же дело и приняли судебные иски против всех лиц, которые, как было установлено, участвовали в проступках, обеспечив возврат всех средств, затраченных ПРООН.

114. Исполняющий партнер обеспечивает, чтобы все его обязательства, изложенные в настоящем разделе под названием «Управление рисками», передавались каждой ответственной стороне, субподрядчику и субреципиенту и что все положения этого раздела, озаглавленные «Стандартные положения по управлению рисками», включая соглашение о взаимопонимании, во всех субконтрактах или суб-соглашениях, введенных далее в этот проектный документ.

## X. ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1. Отчет по обеспечению качества проекта

В рамках проекта на основе проведенного отчета о ситуации был разработан план обеспечения качества, который обеспечивает необходимой информацией для эффективного управления качеством проекта от планирования проекта до его реализации. Он определил политику качества для проекта, процедуры, критерии и области применения этих передовых структур управления знаниями для улучшения процесса водоснабжения и подачи воды Казводхозом / ПРООН. План обеспечения качества проекта также определяет роли, обязанности и полномочия Казводхоза в отношении эффективного управления водными ресурсами.

Отчет по обеспечению качества проекта создается на этапе разработки проекта и будет динамически обновляться во время начальной фазы проекта. Его целевая аудитория - это ключевые заинтересованные стороны проекта, ведущие специалисты ГРП, инженеры, менеджер, проектная команда и любые старшие руководители, чья поддержка необходима в ходе реализации проекта.

### Приложение 2. Социальный и Экологический Скрининг

Заполненный шаблон, который состоит из Отчета Социального и Экологического Скрининга, должен быть включен в качестве приложения к Проектному Документу. Пожалуйста, смотрите Процедуры Социального и Экологического Скрининга и Инструментарий для руководства о том, как ответить на 6 вопросов.

### Проектная Информация

Проектная Информация	
1. Наименование проекта	Наращивание потенциала организаций по управлению водными ресурсами для улучшения экономических механизмов в качестве инструментов для управления водными ресурсами в условиях перехода к зеленой экономике
2. Номер проекта	
3. Местоположения (Глобальный/Региональный/Страновой)	Казахстан

### Часть А. Интеграция основополагающих принципов для укрепления социальной и экологической устойчивости

<b>ВОПРОС 1: Как проект интегрирует основополагающие принципы в целях укрепления социальной и экологической устойчивости?</b>
<b>Кратко опишите ниже, как проект соответствует подходу, основанному на правах человека</b>
<p>Проект поддерживает ниже описанные принципы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Подотчетность и верховенство закона: проект будет соблюдать все стандартные политики ПРООН по мониторингу, оценке, аудиту, и прозрачности при реализации проекта. Правовой контекст проекта определяется СРАР, подписанным Правительством и ПРООН, который включен в качестве ссылки, и вместе с Проектным Документом, о котором говорится в SBAA, и все положения СРАР относятся к этому документу</li> <li>- Участие и включение: На национальном, областном, районном и сельском уровнях страны,</li> </ul>



проект будет привлекать многочисленные и разнообразные учреждения, организации и группы заинтересованных сторон

**Равенство и отсутствие дискриминации:** При разработке и проведении проектных мероприятий, проект не дискриминирует по признаку расы, этнической принадлежности, пола, возраста, языка, инвалидности, сексуальной ориентации, религии, политических или других убеждений, национального или социального, или географического происхождения, имущественного положения, рождения или иного статуса, таких как в качестве представителя коренное население или члена меньшинств. ПРООН обеспечивает значимое, эффективное и информационное участие заинтересованных сторон в разработке проекта, и будет продолжать делать это в процессе реализации, мониторинга и оценки.

**Кратко опишите ниже, как проект будет способствовать повышению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин**

Проект охватывает географическую область, с предполагаемым населением около 1000,000 человек, из которых женщины составляют 34%. Годовая отчетность ПРООН-ИБР по проектам сохранения и в водном секторе (ПРООН/ЕС Поддержка перехода Казахстана к зеленой экономике) показала, что женщины стали ключевыми партнерами в сельской местности, так как они более восприимчивы к новым концепциям и больше желают перейти к водосохраняющим и водосберегающим технологиям, при условии, что они создают достаточно доходов для домашнего хозяйства. Поэтому этот проект будет уделять особое внимание обеспечению того, что женщины хорошо представлены в реализации проекта и что влияние проектных мероприятий на женщин будет рассмотрено.

Многие сельские женщины не имеют среднего или высшего образования. В центральных городах сельских районов, процент женщин со средним или высшим образованием значительно выше. В деревнях и сельских районах, охваченных проектом, женщины являются значимыми членами общества, составляющие 95% сотрудников государственных бюджетных организаций и учреждений (школы, детские сады, медицинские учреждения), а также в области обработки сельхозпродукции.

Участие женщин в принятии решений, связанных с управлением природными ресурсами

Демонстрационный компонент проекта будет осуществляться в основном в сельских районах. В теории, женщины имеют равные возможности, но на практике, из-за обстоятельств (недостаток рабочих мест), они занимаются домашним хозяйством, обслуживанием домашнего скота, приусадебным огородничеством, сбором продуктов питания на зиму (масло, джем, курт и тд), а также воспитанием детей.

Женщины недостаточно вовлечены и осведомлены о дискуссиях и решениях по вопросам устойчивого использования земельных и водных ресурсов, происходящих на районном, региональном и национальном уровнях. Это связано с тем, что до сих пор не создан местный механизм (например, местный совет самоуправления), который обеспечивал бы активное участие и влияние женщин в процессе принятия решения по управлению водными ресурсами, охраны здоровья и санитарной гигиены.

Участие женщин в реализации проекта

Проект предусматривает равные возможности для мужчин и женщин с учетом всех аспектов гендерного равенства, т.е. равные права в процессе производства и распределения ресурсов. Объем работы, как ожидается, будет распределен таким образом, что мужчины в основном будут заниматься полевыми работами, в то время как женщины будут активно участвовать в подготовке семинаров, тренингов, проектных мероприятий, а также в переработке сельхоз продукции. Мужчины и женщины будут получать равные выгоды от проекта.

Для лучшего понимания вопросов водоснабжения, водосбережения и наращивания потенциала, участие женщин в решении проблем, связанных с устойчивым управлением земельными и водными ресурсами, проект будет осуществлять следующие меры:

- Поощрять и поддерживать участие женщин в демонстрационных мероприятиях, выбирая

их в качестве исполнителей или консультантов для пилотных проектов (Результаты 1.1. и 1.2.);

- Обеспечить равное представительство мужчин и женщин на проектных семинарах, тренингах для тренеров и образовательных и информационно-просветительских мероприятиях проекта (Результат 1.4.);
- Оказание помощи в улучшении сотрудничества женщин в сельских районах с неправительственными женскими организациями в регионе и области, и а также проведение «круглых столов» и семинаров по привлечению дополнительного финансирования для развития малого бизнеса среди женщин деревень (Результаты 1.1., 1.2. и 1.4.);
- Организация учебных курсов для женщин по сохранению водных ресурсов и содействие в участии женщин из проектных районов в дискуссиях на районном и областном уровнях (Результат 1.4.);
- Привлечение женщин из женских организаций к мониторингу и оценке пилотных проектов, а также в распространении передового опыта в соседних сельских районах. В частности, проект будет активно привлекать женщин из местных общин в работу по повышению осведомленности об окружающей среде для различных целевых групп. Кроме того, при заключении договоров со специализированными учреждениями для полевых исследований и оценок, проект будет способствовать включению более высокого процента женщин в команду (Результат 1.2.);

В рамках проекта также будут рассмотрены мероприятия по совершенствованию мониторинга и оценки гендерных аспектов в годовых рабочих планах проекта. Будет учтена гендерная проблематика в процессе устойчивого землеустройства и реабилитации системы ирригации.

Поскольку у женщин и мужчин возникают различные потребности, будет проводиться оценка потребностей с учетом гендерных факторов. Кроме того, проект планирует создать благоприятные условия для женщин в части участия в принятии решений по управлению водными ресурсами на местном уровне, а также для повышения лидерских качеств женщин. Эти мероприятия будут также расширять понимание роли женщин и мужчин в развитии практики орошения и землепользования. В частности, это включает:

- определение различных потребностей каждого пола в вопросах управления земельными и водными ресурсами, включая разработку набор необходимых мер в государственные программы развития;
- повышение роли женщин в процессе принятия решений, особенно в отношении определения приоритетности пилотных проектов и развития потенциала;
- разрабатывать новаторские, контекстно-зависимые инициативы по развитию потенциала для развития лидерства и расширения прав и возможностей женщин, и создания потенциала в области управления водными и земельными ресурсами для обеспечения экономической безопасности и обеспечению средств к существованию.
- расширение прав и возможностей женщин и создание местных партнерств на различных форумах, например на локальных форумах НПО.
- повышение роли женщин в передаче знаний, опыта и навыков уязвимым слоям общества в вопросах экологических проблем, таких как засуха и аридизация, включая маленьких детей, престарелых людей и инвалидов.
- координирование работы по подготовке женского лидера по трансформации, обеспечивая обучение в рамках повестки дня по преобразованию женщин в области управления.
- разработка первого национального случая гендерно-ориентированного управления водными и земельными ресурсами, разработка «истории успеха» - тематическое исследование, в котором будет представлен гендерно-чувствительный подход.

**Кратко опишите ниже, как проект согласуется с экологической устойчивостью**

- Проект будет работать на системном, институциональном и индивидуальном уровнях потенциала, обеспечивая множество точечных рычагов для дальнейшей самодостаточности водного сектора. Он будет использовать стратегии, которые работают на политическом, плановом, программном и общинном уровнях реализации. Он будет работать как на национальном, так и на местном уровнях, чтобы стимулировать взаимосоиливающие «сверху-вниз» и «снизу-вверх» мероприятия. Вмешательства на национальном уровне улучшат благоприятные условия для внедрения систем образования и расширения в водном секторе и повышения уровня знаний и навыков Казводхоза, АТФ и ЮКФК), государственных центров повышения квалификации, в том числе других правительственных и неправительственных организаций. Вмешательства на местном уровне будут мотивировать суб-национальные правительственные учреждения и гражданское сообщество для решения насущных проблем управления водными ресурсами, которые имеют как национальные, так и местные последствия.
- Недавняя работа ПРООН по Стратегии в области развития потенциала (CDS Примечание, ПРООН, август 2012) отмечает, что "потенциал не превращается автоматически в улучшенную производительность и лучшие результаты в области развития ... [а скорее] соответствующие стимулы необходимы, чтобы привести [потенциал] в движение в направлении желаемой цели развития". Этот проект укрепит два вида стимулов для повышения эффективности управления водными ресурсами: (а) Технические/Моральные/Экономические стимулы и (б) практические стимулы. Изменения в политике и институциональных рамок посыл о том, что Казахстан выполняет свои обязательства в соответствии с принципами СРЦ. Укрепление технического потенциала на национальном и местном уровнях, и их практическое применение в пилотных проектах покажет, что решение о взаимодействии повлияет на темы ПФД/СП и Государственной программы «Нурлы жол» - 2015-2019, которые можно связать с реальными и практическими решениями вопросов повышения качества жизни.
- Проект будет стремиться продемонстрировать государственным должностным лицам и гражданскому обществу, что международные передовые практики, которые генерируют самодостаточность, могут также иметь местные выгоды. Поддерживая практическое применение рационального управления водными ресурсами с помощью системы э-биллинга, и предоставляя экономические инструменты, проект может продемонстрировать это более мощным способом, чем обучение людей управлению водными ресурсами.

**Часть Б. Идентификация и управление социальными и экологическими рисками**

**ВОПРОС 2:** Каковы потенциальные социальные и экологические риски?  
 Примечание: Описать кратко потенциальные социальные и экологические риски, выявленные в Приложении 1 – Контрольный лист скрининга рисков (на основе любых ответов «да»). Если никакие риски не были определены в Приложении 1, то отметить «Никаких рисков не выявлено» и перейти к Вопросу 4 и выбрать пункт «Низкий риск». Вопросы 5 и 6 не требуются для проектов с низким риском.

**ВОПРОС 3:** Каков уровень значимости потенциальных социальных и экологических рисков?  
 Примечание: Ответить на Вопросы 4 и 5 ниже, прежде чем перейти к Вопросу 6

**ВОПРОС 6:** Какие меры социальной и экологической оценки были проведены и/или необходимы для устранения потенциальных рисков (для рисков с умеренной и высокой значимостью)?

Описание риска		Воздействие и вероятность (1-5)	Значение (низкое, среднее, высокое)	Комментарии	Описание мер по оценке и управлению, как это отражено в дизайне проекта. Если требуется ESIA или SESA, отметить, что оценка должна учитывать все потенциальные последствия и риски.
Никакие риски не были выявлены в Контрольном листе скрининга		Не доступно	Не доступно	Не доступно	Не доступно
<b>ВОПРОС 4:</b> Какова общая категоризация проектного риска?					
Выберите один (см. <u>SESP</u> для руководства)					
Комментарии					
Низкий риск <input checked="" type="checkbox"/>					
Средний риск <input type="checkbox"/>					
Высокий риск <input type="checkbox"/>					
<b>ВОПРОС 5:</b> На основе выявленных рисков и категоризации рисков, какие требования SES актуальны?					
Отметить все, что подходит					
Комментарии					
Принцип 1: Права человека <input type="checkbox"/>					
Принцип 2: Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин <input type="checkbox"/>					

	1. Сохранение биоразнообразия и управление природными ресурсами	<input type="checkbox"/>		
	2. Смягчение изменения климата и адаптация	<input type="checkbox"/>		
	3. Охрана здоровья и безопасность условия труда	<input type="checkbox"/>		
	4. Культурное наследие	<input type="checkbox"/>		
	5. Смещения и переселения	<input type="checkbox"/>		
	6. Коренные народы	<input type="checkbox"/>		
	7. Предотвращение загрязнения и эффективность управления ресурсами	<input type="checkbox"/>		

## Контрольный лист скрининга социальных и экологических рисков

<b>Контрольный список потенциальных социальных и экологических рисков</b>		Ответ (да/нет)
<b>Принцип 1: Права человека</b>		
1.	Может ли проект привести к неблагоприятным воздействиям осуществление прав человека (гражданских, политических, экономических, социальных или культурных) затронутого населения, и особенно маргинальных групп?	Нет
2.	Есть ли вероятность того, что проект будет иметь несправедливые или дискриминационные неблагоприятные воздействия на затронутое население, особенно на людей, живущих в условиях нищеты или маргинальных, или отстраненных людей или групп? <sup>9</sup>	Нет
3.	Может ли проект потенциально ограничить наличие, качество и доступ к ресурсам или основным услугам, в частности для маргинальных лиц и групп? <i>Комментарий: если что-нибудь, проект увеличивает доступ для малых и средних фермеров к тренингам, субсидиям</i>	Нет
4.	Есть ли вероятность того, что проект будет исключать любые потенциально затронутые заинтересованные стороны, в частности маргинальные группы, в полной мере участвующие в принятии решений, которые могут повлиять на них?	Нет
5.	Существуют ли уместные меры или механизмы для реагирования на обиды местных общин?	Да
6.	Есть ли риск того, что носители обязанностей не имеют возможности выполнять свои обязательства в рамках проекта? <i>Примечание: проект выделил значительный объем ресурсов для наращивания потенциала (см. Результат 1.4)</i>	Нет
7.	Существует ли риск того, что правообладатели не имеют возможности для отстаивания своих прав? <i>Примечание: проект выделил значительный объем ресурсов для наращивания потенциала (см. Результат 1.4)</i>	Нет
8.	Выразили ли местные общины или отдельные лица, которым представилась возможность, озабоченность в области прав человека в отношении проекта в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами?	Нет
9.	Есть ли риск, что проект приведет к обострению конфликтов и/или насилия между общинами и отдельными людьми, затронутыми проектом?	Нет
<b>Принцип 2: Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин</b>		
1.	Есть ли вероятность того, что предлагаемый проект будет иметь негативные последствия для гендерного равенства и /или положения женщин и девочек?	Нет
2.	Будет ли проект потенциально воспроизводить дискриминацию в отношении женщин по признаку пола, особенно в отношении участия в разработке и осуществлении или доступе к возможным выгодам?	Нет
3.	Поднимали ли группы женщин/лидеры проблемы гендерного равенства в отношении проекта в ходе процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, и было ли это включено в общую проектную заявку и в оценку рисков?	Нет
4.	Будет ли проект потенциально ограничивать возможности женщин использовать, развивать и защищать природные ресурсы, принимая во внимание различные роли и положения женщин и мужчин в получении доступа к экологическим товарам и услугам?	Нет
<b>Принцип 3: Экологическая устойчивость: Проверочные вопросы, касающиеся экологических рисков, охватываются конкретными вопросами, касающимися стандартов, приведенными ниже</b>		

<sup>9</sup> Запрещенные основания для дискриминации включают в себя расовые, этнические, гендерные, возрастные, языковые, религиозные, политические убеждения, а также убеждения по инвалидности, сексуальной ориентации и другие убеждения, национальное, социальное или географическое происхождение, имущественное, сословное или иное положение, в том числе положение коренного жителя или в качестве члена меньшинств. Ссылки на «мужчины и женщины» или нечто подобное, понимает включение мужчин и женщин, мальчиков и девочек, а также другие группы дискриминируемые на основе их гендерной идентичности, например транссексуалы и трансгендеры.

<b>Стандарт 1: Сохранение ресурсов</b>	<b>биоразнообразие и устойчивое управление природными</b>	
1.1 Будет ли проект потенциально оказывать неблагоприятное воздействие на места обитания (например, модифицированные, естественные и критические места обитания) и/или экосистемные услуги? <i>Например: из-за потери среды обитания, конверсии или деградации, фрагментации, гидрологических изменений.</i>	циально оказывать неблагоприятное воздействие на места обитания (например, модифицированные, естественные и критические места обитания) и/или экосистемные услуги?	Нет
1.2 Какие-либо проектные мероприятия, предлагаемые в пределах или вблизи критических мест обитания и/или экологически чувствительных зонах, в том числе в охраняемых законом территориях (например, природные заповедники, национальные парки), зонах предлагаемых для защиты или признанными таковыми авторитетными источниками и/или коренными народами или местными общинами?	мероприятия, предлагаемые в пределах или вблизи критических экологически чувствительных зонах, в том числе в охраняемых законом территориях (например, природные заповедники, национальные парки), зонах предлагаемых для защиты или признанными таковыми авторитетными источниками и/или местными общинами?	Нет
1.3 Предусматривает ли проект изменения в использовании земель и ресурсов, которые могут оказать неблагоприятные воздействия на места обитания, экосистемы, и/или источники средств к существованию? (Примечание: если будут применяться запреты и/или ограничения доступа к землям, см. Стандарт 5)	изменения в использовании земель и ресурсов, которые могут оказать неблагоприятные воздействия на места обитания, экосистемы, и/или источники средств к существованию? (Примечание: если будут применяться запреты и/или ограничения доступа к землям, см. Стандарт 5)	Нет
1.4 Будет ли проектная деятельность представлять риски для видов, находящихся под угрозой исчезновения?	представлять риски для видов, находящихся под угрозой	Нет
1.5 Будет ли проект представлять угрозу введения инвазивных чужеродных видов?	представлять угрозу введения инвазивных чужеродных видов?	Нет
1.6 Предусматривает ли проект сбора урожая естественных лесов, развитие плантаций или лесовосстановление?	сбора урожая естественных лесов, развитие плантаций или	Нет
1.7 Предусматривает ли проект производство и/или сбор популяции рыб или других водных видов?	производство и/или сбор популяции рыб или других водных	Нет
1.8 Предусматривает ли проект значительные добычи, утечки или сдерживание поверхностных, или подземных вод? <i>Например, строительство плотин, водохранилищ, развитие речных бассейнов, забор подземных вод</i>	значительные добычи, утечки или сдерживание поверхностных, или подземных вод? <i>Например, строительство плотин, водохранилищ, развитие речных бассейнов, забор подземных вод</i>	Нет
1.9 Предусматривает ли проект использование генетических ресурсов? (например, сбор и/или уборка урожая, коммерческое развитие)	использование генетических ресурсов? (например, сбор и/или уборка урожая, коммерческое развитие)	Нет
1.10 Будет ли проект генерировать потенциальные неблагоприятные трансграничные или глобальные экологические проблемы?	генерировать потенциальные неблагоприятные трансграничные или	Нет
1.11 Приведет ли проект к средней или опосредованной деятельности в области развития, которая может привести к неблагоприятным социальным и экологическим последствиям, или будет генерировать кумулятивные воздействия с другими известными существующими или планируемыми мероприятиями? <i>Например, новая дорога через лесистые земли будет генерировать прямые экологические и социальные воздействия (к примеру, вырубка деревьев, земляные работы, потенциальное переселение жителей). Новая дорога может также облегчить посягательство на земли незаконными поселенцами или генерировать незапланированное коммерческое развитие по маршруту, потенциально в чувствительных областях. Это косвенное, вторичное или индуцированное воздействие, которое необходимо учитывать. Кроме того, если планируются подобные события в той же лесной зоне, тогда совокупное воздействие нескольких мероприятий (даже не являющихся частью одного проекта) необходимо учитывать.</i>	средней или опосредованной деятельности в области развития, которая может привести к неблагоприятным социальным и экологическим последствиям, или будет генерировать кумулятивные воздействия с другими известными существующими или планируемыми мероприятиями? <i>Например, новая дорога через лесистые земли будет генерировать прямые экологические и социальные воздействия (к примеру, вырубка деревьев, земляные работы, потенциальное переселение жителей). Новая дорога может также облегчить посягательство на земли незаконными поселенцами или генерировать незапланированное коммерческое развитие по маршруту, потенциально в чувствительных областях. Это косвенное, вторичное или индуцированное воздействие, которое необходимо учитывать. Кроме того, если планируются подобные события в той же лесной зоне, тогда совокупное воздействие нескольких мероприятий (даже не являющихся частью одного проекта) необходимо учитывать.</i>	Нет
<b>Стандарт 2: Смягчение последствий изменения климата и адаптация</b>		
2.1 Приведет ли проект к значительному <sup>10</sup> выбросу парниковых газов или может привести к обострению изменений климата?	к значительному <sup>10</sup> выбросу парниковых газов или может привести к обострению изменений климата?	Нет
2.2 Будут ли потенциальные результаты проекта чувствительны или уязвимы к потенциальным последствиям изменения климата?	результаты проекта чувствительны или уязвимы к потенциальным	нет
2.3 Предлагаемый проект, скорее, прямо или косвенно повысит социальную и экологическую уязвимость к изменениям климата сейчас или в будущем (также известные как неадекватные практики)? <i>Например, изменения в планировании землепользования могут стимулировать дальнейшее развитие пойм, потенциально увеличивая уязвимость населения к</i>	скорее, прямо или косвенно повысит социальную и экологическую уязвимость к изменениям климата сейчас или в будущем (также известные как неадекватные практики)? <i>Например, изменения в планировании землепользования могут стимулировать дальнейшее развитие пойм, потенциально увеличивая уязвимость населения к</i>	Нет

<sup>10</sup> Что касается CO<sub>2</sub>, «значительные выбросы» соответствует в целом более чем 25000 тонн в год (от прямых и косвенных источников). [В Инструкции по смягчению изменений климата и адаптации обеспечивается дополнительная информация о выбросах парниковых газов]

изменениям климата, в частности от наводнений		
<b>Стандарт 3: Здоровье сообщества, безопасность и условия труда</b>		
3.1	Будут ли элементы проектной разработки, эксплуатации или снятия с эксплуатации представлять собой потенциальную угрозу безопасности для местных общин?	Нет
3.2	Будет ли проект представлять потенциальные риски для здоровья и безопасности общины, в связи с перевозкой, хранением и использованием и/или удалением ядовитых и опасных материалов (например, взрывчатые вещества, горючее или другие химические вещества в процессе строительства и эксплуатации)?	Нет
3.3	Предусматривает ли проект крупномасштабное развитие инфраструктуры (например, плотины, дороги, здания)?	Нет
3.4	Будет ли повреждение структурных элементов проекта представлять риск для общин? (например, обрушение зданий или инфраструктур)	Нет
3.5	Будет ли предлагаемый проект подвержен или приведет ли к повышению уязвимости к землетрясениям, просадкам, оползням, эрозии, наводнению или экстремальным климатическим условиям?	Нет
3.6	Приведет ли проект к потенциальному увеличению рисков для здоровья (например, от предающихся через воду болезней или инфекционных заболеваний, таких как ВИЧ/СПИД)	Нет
3.7	Представляет ли проект потенциальные угрозы и уязвимости, связанные с охраной здоровья и безопасностью из-за физических, химических, биологических или радиологических опасностей во время разработки проекта, эксплуатации или вывода из эксплуатации?	Нет
3.8	Предусматривает ли проект поддержку занятости или средств к существованию, которые могут не соответствовать национальным и международным стандартам труда (т.е. Принципам и Стандартам основополагающих конвенций МОТ)?	Нет
3.9	Привлекает ли проект сотрудников службы безопасности, которые могут представлять потенциальный риск для здоровья и безопасности общин и/или отдельных людей (например, из-за отсутствия надлежащей подготовки или подотчетности)?	Нет
<b>Стандарт 4: Культурное наследие</b>		
4.1	Приведет ли предлагаемый проект к вмешательствам, которые могут потенциально негативно повлиять на участки, строения или объекты с историческими, культурными, художественными, традиционными или религиозными ценностями, или нематериальные формы культуры (например, знания, инновации, опыт)? (Примечание: Проекты, предназначенные для защиты и сохранения культурного наследия, могут также иметь неблагоприятные последствия)	Нет
4.2	Предлагает ли проект использование материальных и/или нематериальных форм культурного наследия в коммерческих или других целях?	Нет
<b>Стандарт 5: Перемещение и расселение</b>		
5.1	Будет ли проект потенциально включать временное или постоянное и полное или частичное физическое перемещение?	Нет
5.2	Возможно ли, что проект приведет к экономическому перемещению (например, потеря активов или доступа к ресурсам в связи с приобретением земли или ограничением доступа – даже при отсутствии физического перемещения)?	Нет
5.3	Есть ли риск, что проект приведет к принудительному выселению? <sup>11</sup>	Нет
5.4	Возможно ли, что предлагаемый проект повлияет на механизмы землевладения и/или общинные права/традиционные права на землю, территории и/или ресурсы?	Нет
<b>Стандарт 6: Коренные народы</b>		
6.1	Представлены ли коренные народы в проектной зоне (в том числе зоне влияния проекта)?	Нет

<sup>11</sup> Принудительное выселение включает акты и/или упущения, связанные с принудительным или недобровольным перемещением отдельных лиц, групп или общин из домов и/или земель и общих ресурсов собственности, которыми были заняты или зависимы, тем самым устраняя способность отдельного лица, группы или общины жить или работать в конкретном жилище, месте жительства, или месте без предоставления, а также доступа к соответствующим формам правовых или других мер защиты



6.2	Есть ли вероятность того, что проект или часть проекта будут располагаться на землях и территориях, заявленных коренными народами?	Нет
6.3	Будет ли предлагаемый проект потенциально затрагивать права, земли и территории коренных народов (независимо от того, обладают ли коренные народы правовыми титулами в таких зонах)?	Нет
6.4	Было ли отсутствие достижения FPIC по вопросам, которые могут затрагивать права и интересы, земли, ресурсы, территории и традиционные источники средств к существованию затронутых коренных народов?	Нет
6.5	Предусматривает ли предлагаемый проект использование и/или коммерческое развитие природных ресурсов на землях и территориях, заявленных коренными народами?	Нет
6.6	Есть ли потенциал для принудительного выселения или полного, или частичного физического или экономического перемещения коренных народов, в том числе путем ограничения доступа к землям, территориям и ресурсам?	Нет
6.7	Будет ли проект негативно влиять на развитие приоритетов коренных народов, как это ими определено?	нет
6.8	Повлияет ли проект потенциально на традиционные источники средств к существованию, физическое и культурное выживание коренных народов?	Нет
6.9	Будет ли проект потенциально влиять на культурное наследие коренных народов, в том числе путем коммерциализации или использования их традиционных знаний и опыта?	Нет
<b>Стандарт 7: Предотвращение загрязнения и эффективность использования ресурсов</b>		
7.1	Приведет ли проект потенциально к выбросу загрязнений в окружающую среду из-за обычных или нестандартных условий с потенциалом для неблагоприятных местных, региональных и/или трансграничных воздействий?	Нет
7.2	Может ли предлагаемый проект потенциально привести к образованию отходов (как опасных, так и неопасных)?	Нет
7.3	Будет ли предлагаемый проект потенциально включать в себя производство, торговлю, выпуск и/или использование опасных химических веществ или материалов? Предлагает ли проект использование химических веществ или материалов, подлежащих международным запретам или поэтапной ликвидации? <i>Например, DDT, PCBs и другие химические вещества, перечисленные в международных конвенциях, таких как Стокгольмская Конвенция о стойких органических загрязнителях или Монреальский Протокол.</i>	Нет
7.4	Будет ли предлагаемый проект включать применение пестицидов, которые могут оказать негативное воздействие на окружающую среду или здоровье населения?	Нет
7.5	Включает ли проект мероприятия, требующие значительного расхода сырья, энергии и/или воды?	нет

Приложение 3: Анализ рисков

#	Описание	Дата определения	Тип	Влияние (воздействие) & Вероятность	Контрмеры / Меры в области управления	Владелец	Кем представлено, обновлено	Последнее обновление	Статус
1	Нехватка финансовых ресурсов для реализации проекта. (Издавальная, отсутствие совместного финансового вклада и т.д.)	05/2016	Финансовый	Проект не может реализовать полноценную деятельность в установленные сроки и положенными методами. В = 3 В = 3	Проект использовать адаптивные распределения финансового управления в целях решения текущей ситуации на местных рынках.	Портфолио менеджер / Проектный экономист	Программный ассистент Департамента устойчивого развития и урбанизации Главный технический советник	10/2016	Без изменений
2	Экстремальные события, помимо засухи поражает область (сильное наводнение, циклон, и т.д.)	02/2016	Экологический	И проект, и местные ключевые заинтересованные стороны не в состоянии продолжать реализацию проекта. В = 2 В = 3	Проект сотрудничать с национальными партнерами, такими как Казгидромет и национальные ДЧС с целью создания раннего предупреждения. Кроме того, проект будет сотрудничать с проектами УРСБ, и сообществами местными партнерами, чтобы применять планы и меры по раннему реагированию.	Портфолио менеджер / Проектный экономист	Программный ассистент Департамента устойчивого развития и	02/2016	Создан Доступ к геопорталу для близкого к реальному времени мониторинга и оценки природных факторов.

3	<p>Процесс внедрения организационных изменений в структуре как Казводхоза, и так филиалов в Алматы и ЮКО, дифференцированной тарификации и системы электронных выставления счетов может занять больше времени, чтобы получить утверждение Правительством РК.</p>	03/2016	Операционный	<p>И проект и Казводхоз могут быть не в состоянии обеспечить эффективную систему подачи воды  V = 2  V = 3</p>	<p>Проект представит лучшие решения и окажет экспертную поддержку в подготовке основательного технического задания на международном опыте по организационному управлению, концепции электронного выставления счетов и экономических стимулов для улучшения тарифной политики в секторах управления водными ресурсами.</p>	<p>Портфолио менеджера / Проектный экономист</p>	<p>программный ассистент  Департамента устойчивого развития и</p>	03/2016	<p>Отсутствие системы подачи воды и водоснабжения в стране.</p>
4	<p>Отсутствие приверженности или участия сообщества в улучшении связи и сотрудничестве с центральным офисом</p>	05/2016	Другой	<p>Приоритеты сообщества могут быть не изучены, и водоснабжение процесс подачи воды не будет поддерживаться.  V = 1  V = 1</p>	<p>Проект будет тесно взаимодействовать с местными сообществами в целевых районах и сельских местностях для обеспечения подхода «снизу-вверх» при принятии соответствующего решения.</p>	<p>Портфолио менеджера / Проектный экономист</p>	<p>программный ассистент  Департамента устойчивого развития и</p>	05/2016	<p>Данное предложение опирается на ситуационный анализ на основе сообщества.</p>

«Казводхоз» в Астане и											
его филиалами в регионах Алматы и Южно- Казахстанско й области по ирригационн ым и дренажным системам.											

Приложение 4: Техническое задание для комитета управления проектом и ключевых сотрудников проекта

Должность	\$/чел/ неделя	Расчет чел/нед на 3 года	Задания
Комитет по управлению проектом:			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Совет по проекту будет исполнительным органом принятия решений по проекту и оказывает поддержку по следующим ключевым задачам:</li> <li>- Обеспечивать руководство, основанное на оценке хода выполнения проекта и связанных с ними рекомендаций менеджера портфеля.</li> <li>- Рассмотрение и утверждение годовых обзоров проектов и планов работы, технических документов, бюджетов и финансовых отчетов.</li> <li>- Обеспечивать общее стратегическое руководство и руководство по реализации для ПМ.</li> <li>- Собираться, по крайней мере, один раз в год и принимать решения на основе консенсуса.</li> <li>- Создавать благоприятные условия и взаимодействие с местными органами власти, что будет способствовать успешной реализации проектной деятельности.</li> <li>- Оценка, рекомендации и консультации по вопросам содержания, объема и сроков конкретного проекта.</li> <li>- Обеспечение технической и экспертной помощи в процессе разработки и пересмотра плана проектных работ.</li> </ul>
Местный персонал (СК)			
Менеджер портфолио (В Астане)	312	62,4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Координация проектных мероприятий, планирование, координация и надзор за экспертами и административным персоналом;</li> <li>- Персональная ответственность за своевременное выполнение проектных мероприятий в соответствии с согласованным ТЗ проекта, точное предоставление отчетов в порядке, приемлемом руководством, регулярный мониторинг и оценка результатов;</li> <li>- Координация реализации проекта с национальным директором проекта, исполнительными агентствами, бизнесом и другими заинтересованными сторонами, а также представителями международных организаций, общественности и СМИ;</li> <li>- Обеспечивает выделение финансовых ресурсов и несет персональную ответственность за предполагаемое использование, следуя утвержденным расчетам и применимым стандартам;</li> <li>- Организует запланированные мероприятия,</li> </ul>

			<p>связанные с информированием общественности и заинтересованных сторон, обменом опыта, обучением и развитием персонала, распределением/публикацией материалов о ходе выполнения проекта, разработкой и поддержкой веб-страницы проекта.</p>
<p>Проекты административные и помощник по финансовым вопросам (В Астане)</p>	312	145,6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Предоставляет программную и административную поддержку под надзором команды проекта;</li> <li>- Ведет бухгалтер, осуществляет систематизацию и архивацию всей проектной документации, включая входящую и исходящую корреспонденцию, исходных и целевых статистических данных, промежуточные и заключительный технический и финансовый отчеты, отчеты по мониторингу и оценке, публикации и т.д.;</li> <li>- Способствует распространению базы данных между заинтересованными сторонами по согласованию с портфолио менеджером;</li> <li>- Ведет бухгалтер, архивирование финансовых проектных документов в соответствии с требованиями;</li> <li>- Под руководством портфолио менеджера осуществляет учет закупок, и обеспечивает эффективность расходования операционных и управленческих затрат;</li> <li>- Регулярно обеспечивает снабжение и материально-техническое обеспечение тренингов, семинаров, миссий, полевых визитов и публикаций и т.д.;</li> <li>- Обеспечивает систематическую организационную и техническую поддержку национальных и международных экспертов;</li> <li>- Обеспечивает устойчивый доступ сотрудников проекта к интернет ресурсам, коммуникациям и транспорту.</li> </ul>
	500	145,6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Редактирование и завершение проектных материалов;</li> <li>- Обеспечивает эффективный контроль и координацию всех технических аспектов программы;</li> <li>- Нарращивает потенциал исполнительного портфельного менеджера, национальных исполнительных партнеров и других ключевых заинтересованных сторон по всем техническим и управленческим аспектам проекта;</li> <li>- Оказывает техническую помощь команде проекта и портфельному менеджеру проекта процессе стратегического планирования и координации программы;</li> <li>- Оказывает помощь команде проекта и портфельному менеджеру проекта в разработке эффективных технических рабочих взаимоотношений с национальными и</li> </ul>

<p>Главный технический советник (доброволец ООН экспатриант) (В Астане)</p>			<p>международными партнерами;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Документирование и анализ эффективности программы;</li> <li>- Разработка и внедрение механизма технического обеспечения качества для программы;</li> <li>- Определение необходимых технических вводных данных и разработка Технических заданий;</li> </ul>
<p>Экономист проекта (В Астане)</p>	300	156	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обзор доступных внутренних источников финансирования агропромышленного комплекса в стране;</li> <li>- Анализ процессов планирования и государственного бюджетирования в Министерстве сельского хозяйства РК;</li> <li>- Проанализировать каналы финансирования на уровне местных бюджетов, направленных на финансирование сельского хозяйства, в том числе водного хозяйства;</li> <li>- Оценить национальные фонды, предназначенные для поддержки агропромышленного комплекса;</li> <li>- Разработка рекомендаций по совершенствованию системы финансирования агропромышленного комплекса с учетом системы субсидирования, в том числе водного хозяйства;</li> <li>- Обзор и анализ инновационных финансовых механизмов в системе субсидирования агропромышленного комплекса Казахстана;</li> <li>- Оценка инновационных финансовых механизмов и инструментов, наиболее подходящих для Казахстана.</li> </ul>
<p>Агроном гидромелиоратор Специалист по водным ресурсам (В Астане, Алматы и Шымкенте)</p>	300	156	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ведет сбор, обработку и анализ данных, необходимых для электронной системы биллинга</li> <li>- Проводит консультации с правительственными учреждениями и министерствами, структурами управления водными ресурсами, водопользователями, НПО и другими заинтересованными сторонами в процессе разработки ТДА (ТДА - трансграничный диагностический анализ)</li> <li>- Обеспечивает обзор национальных систем управления водными ресурсами</li> <li>- Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления водным хозяйством</li> <li>- Предоставляет обзор глобального и регионального опыта в водном секторе и регулирования окружающей среды</li> <li>- Разрабатывает рекомендации по водоснабжению и управлению, политике в области управления и совершенствования структуры регулирования</li> <li>- Обеспечивает методическую и организационную поддержку в доработке институциональной</li> </ul>

			<p>реформы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разрабатывает проект рекомендаций по созданию потенциала и развития организации.</li> <li>- Готовит отчет о результатах развития ТДА</li> <li>- Содействует учебным программам и модулям подготовки</li> <li>- Содействует проведению семинаров, консультаций и дискуссий в области разработки ТДА и доработке</li> <li>- Участие в осведомленности и информирования общественности о результатах ТДА и рекомендации среди всех заинтересованных сторон и общин.</li> <li>- Осуществляет организационно-методическое обеспечение в институционализации передовых технологий.</li> <li>- Поддержка в области методологии и доработке рекомендаций по разработке ТДА и дискуссий.</li> </ul>
<p>Локальный эксперт по развитию институционального развития на территории Алматы/Шымкент (ЮКФК).</p>	<p>200</p>	<p>16</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разрабатывает и дорабатывает прогнозы возможных запасов водных ресурсов и запасов в Алматинской и Южно-Казахстанской областях (в Коксуском, Аксуском, Ескельдинском, Алакольском районах и в Махтаральском и Шардаринском районах);</li> <li>- Обосновывает и анализирует запасы водных ресурсов, потребления, роста населения и источники речных бассейнов;</li> <li>- Разрабатывает и дорабатывает рабочие планы и меры по адаптации с компетентными местными органами;</li> <li>- Способствует повышению осведомленности о последствиях возможного изменения климата, запасов водных ресурсов, потребления воды, роста населения и уязвимости водных экосистем;</li> <li>- Содействует разработке учебных программ и модулей;</li> <li>- Обеспечивает организационную, методическую и техническую поддержку местным организациям в поддержании экспериментальных лабораторных установок для определения качества воды;</li> <li>- Обеспечивает укрепление потенциала местного персонала по новым технологиям тестирования и отбору проб воды;</li> <li>- Собирает и обрабатывает технологические материалы и данные о водных ресурсах в природных экосистемах и водных объектов в бассейне реки Сырдарья на качественных и количественных показателях</li> <li>- Разрабатывает программы и участвует в осуществлении семинаров, информационно-пропагандистских, тренинги и т.д., чтобы улучшить понимание заинтересованных сторон в минимизации негативных социальных,</li> </ul>



			экономических и экологических рисков и воздействий, связанных с бесхозяйственностью водоснабжения и неэффективностью.
<p>Эксперт по Е-биллингу и ГИС (ИК)</p> <p>(В Астане и будет координировать деятельность как в Алматы, так и Южно-Казахстанской областях).</p>	200	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разрабатывает концепцию электронной биллинговой системы;</li> <li>- Создает единую базу данных;</li> <li>- Предоставляет технические указания по разработке ГИС и веб-ГИС с целью предоставления информационных услуг для жителей и услуг водоснабжения с помощью обычного веб-браузера;</li> <li>- Предоставляет технические документы по разработке программного обеспечения для учета и оплаты услуг;</li> <li>- Разрабатывает спецификации для установки, сборки и учета испытательного оборудования (метры);</li> <li>- Инспектирует и измеряет все инженерные сети с участием работающих организаций;</li> <li>- Обеспечить обучение и подготовку модулей, руководства пользователя для запуска системы электронного выставления счетов;</li> <li>- Обеспечивает профессиональное обучение на Ф/М счетчиков воды и системы электронного выставления счетов, включая все ИТ-оборудование в опорных центрах;</li> <li>- Разрабатывает тех задание для разработки баз данных, чтобы поддержать введение в действие системы электронного выставления счетов;</li> <li>- Разрабатывает концепцию геопортала и веб-портала;</li> <li>- Предоставляет всю техническую поддержку для проектной команды и Казводхоза.</li> </ul>

Приложение 5. Список рекомендованных экспертов

<b>Компонент 1. Институциональное развитие административных отделов (финансы, и надзорное, операционное и техническое обслуживание, механизация, техническое проектирование дизайн и планирование, водопользование и поставка).</b>	
<b>Национальные консультанты</b>	
Специалист по институциональному развитию	
Специалист по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
<b>Компонент 2: Развитие потенциала администрации Казводхоза, полевых специалистов и технического персонала (обучение на рабочем месте)</b>	
Специалист по институциональному развитию	
Специалист по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
Эксперт по мобилизации и улучшения потенциала	
Локальный эксперт по развитию институционального развития	
<b>Национальные консультанты</b>	
Эксперт по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
Эксперт по коммуникациям и повышению информированности	
Агроном гидромелиоратор	
Эксперт по E-биллингу и ГИС	
Эксперт по мобилизации и улучшения потенциала	
<b>Компонент 3: Разработка новой тарифно-счетной системы для оросительной воды</b>	
<b>Международные консультанты</b>	
Консультант по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
<b>Национальные консультанты</b>	
Эксперт по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
Агроном гидромелиоратор	
Эксперт по E-биллингу и ГИС	
<b>Компонент 4: Повышение осведомленности местных фермеров и существующих ассоциаций водопользователей (АВП) по эффективному управлению водными ресурсами</b>	
<b>Национальные консультанты</b>	
Эксперт по экономическому и финансовому планированию и тарифам	
Локальный эксперт по развитию институционального развития	
Эксперт по E-биллингу и ГИС	
Эксперт по мобилизации и улучшения потенциала	

Приложение 6: Стандартное письмо соглашения между ПРООН и РГП «Казводхоз» для предоставления услуг

1. Ссылка делается на консультации между должностными лицами РГП «Казводхоз» и должностными лицами ПРООН в отношении предоставления вспомогательных услуг страновым офисом ПРООН для национальных Управляемых программ и проектов. ПРООН и Казводхоз настоящим соглашаются с тем, что страновое отделение ПРООН может оказывать такие вспомогательные услуги по просьбе Казводхоз через свое учреждение, указанное в соответствующем проектом документе совместного проекта ПРООН и Казводхоз «Повышение потенциала и уровня информированности об ирригационных и дренажных сетях в Алматинской и Южно-Казахстанской областях», как описано ниже.
2. Страновой офис ПРООН может предоставлять вспомогательные услуги для оказания помощи в отношении требований к отчетности и прямой оплаты. Предоставляя такие вспомогательные услуги, страновое отделение ПРООН обеспечивает укрепление потенциала, назначенного Казводхоз учреждения, с тем чтобы он мог осуществлять такую деятельность напрямую. Расходы, понесенные страновым офисом ПРООН при предоставлении таких вспомогательных услуг, возмещаются из административного бюджета офиса.
3. Страновое отделение ПРООН может предоставить по просьбе назначенного учреждения следующие вспомогательные услуги для деятельности по проекту:
  - A) идентификация и набор персонала по проектам; рассмотрение административных вопросов, связанных с персоналом проекта;
  - B) выявление и облегчение учебных мероприятий, семинаров и практикумов;
  - C) закупка товаров и услуг;
  - D) Обработка прямых платежей.
4. Закупка товаров и услуг и набор персонала по проектам страновым офисом ПРООН осуществляются в соответствии с положениями, правилами, политикой и процедурами ПРООН. Вспомогательные услуги, описанные в пункте 3 выше, подробно описаны в приложении к проектной документации в форме, приведенной в Приложении к настоящему документу. Если требования к службам поддержки со стороны странового отделения меняются в течение срока действия проекта, приложение к проектной документации пересматривается с согласия представителя-резидента ПРООН и назначенного учреждения.
5. Соответствующие положения Стандартного базового соглашения о помощи (СБС) между Казводхоз и ПРООН, подписанные Сторонами 5 октября 1992 года, включая положения об ответственности, привилегиях и иммунитетах, применяются к предоставлению таких вспомогательных услуг, Казводхоз несет общую ответственность за проект, осуществляемый на национальном уровне, через назначенное им учреждение. Ответственность странового отделения ПРООН за предоставление вспомогательных услуг, описанных здесь, ограничивается предоставлением таких вспомогательных услуг, подробно описанных в приложении к проектному документу.
6. Любые претензии или споры, возникающие при оказании вспомогательных услуг страновым офисом ПРООН в соответствии с настоящим письмом, рассматриваются в соответствии с соответствующими положениями СБС.

7. Порядок и метод возмещения расходов страновым офисом ПРООН при оказании вспомогательных услуг, описанных в пункте 3 выше, указываются в приложении к проектному документу.
8. Страновое отделение ПРООН представляет доклады о проделанной работе по оказанию вспомогательных услуг и сообщает о возмещении расходов, связанных с предоставлением таких услуг, которые могут потребоваться.
9. Любая модификация существующих договоренностей осуществляется путем взаимного письменного согласия сторон.
10. Если вы согласны с положениями, изложенными выше, пожалуйста, подпишите и верните в этот офис два подписанных экземпляра этого письма. После вашей подписи — это письмо представляет собой соглашение между Казводхоз и ПРООН о положениях и условиях предоставления вспомогательных услуг страновым офисом ПРООН для проектов, управляемых на национальном уровне, Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Казводхоз «Повышение потенциала и уровня информированности об ирригационных и дренажных сетях в Алматинской и Южно-Казахстанской областях», как описано ниже.

Дополнение к Приложению 6:

ОПИСАНИЕ УСЛУГ ПОДДЕРЖКИ СТРАНОВОГО ОФИСА ПРООН

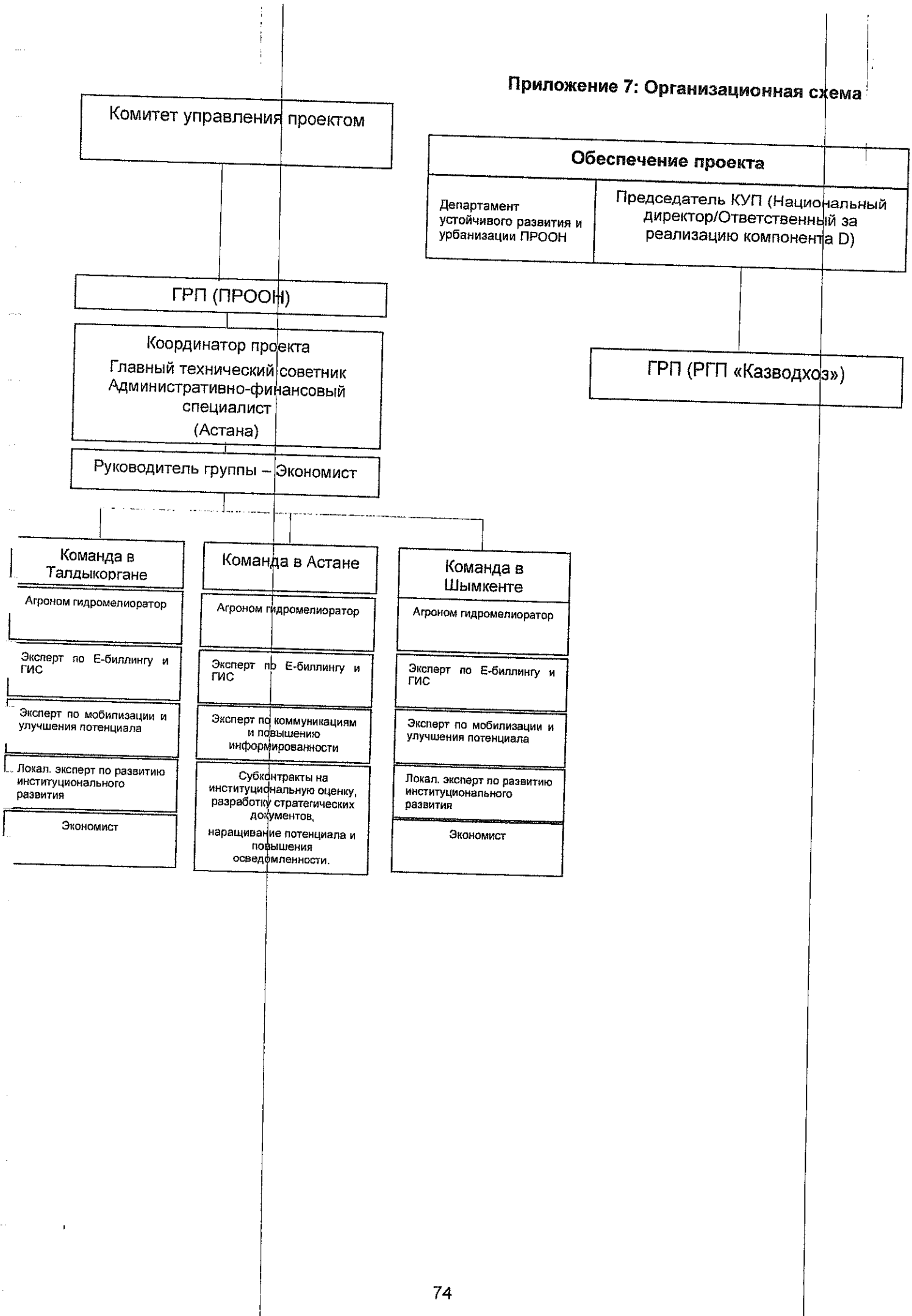
1. Ссылка делается на консультации между Министерством по инвестициям и развитию Республики Казахстан, учреждением, назначенным Правительством Казахстана, и должностными лицами ПРООН в отношении предоставления вспомогательных услуг страновым офисом ПРООН для национального Проекта ПРООН и Казводхоз «Повышение потенциала и уровня информированности об ирригационных и дренажных сетях в Алматинской и Южно-Казахстанской областях».
2. В соответствии с положениями подписанного письма-документа и проектного документа страновое отделение ПРООН предоставляет вспомогательные услуги для Проекта, как описано ниже.
3. Вспомогательные услуги, которые должны быть предоставлены, в том числе:

Службы поддержки	График предоставления вспомогательных услуг.	Стоимость ПРООН для предоставления таких вспомогательных услуг (при необходимости).	Сумма и метод возмещения расходов ПРООН (в случае необходимости)	метод
Процесс оплаты	Выполняется в течение всей реализации, когда это применимо	В соответствии с UPL- 32,49 долл. США отдельно	ПРООН	будут
Запись профиля поставщика в систему ATLAS	Текущая во всей реализации, когда это применимо	В соответствии с UPL- 16,72 Долл. США отдельно	Как указано выше	

Подбор персонала и / или процесс набора персонала * Менеджер проекта * Ассистент проекта	Начало проекта	В соответствии с UPL- 491.63 Долл. США	Как указано выше
Администрирование и управление персоналом и персоналом (один раз на одного сотрудника, включая регистрацию медицинского страхования, расчет заработной платы и процесс разделения)	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- 173,02 Долл. США	Как указано выше
Периодические услуги по управлению персоналом: оплата труда и банковское обслуживание персонала Администрирование и управление (на персонал за календарный год)	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- 381.93 Долл. США	Как указано выше
Найм консультантов	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- 192.76 Долл. США	Как указано выше
Закупка товаров и услуг с участием местной комиссии по оценке	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- 444.18 Долл. США	Как указано выше
Закупка товаров и услуг с участием местной комиссии по оценке	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- US\$ 179.38 Долл. США для каждой работы	Как указано выше
Выдавать / обновлять идентификаторы (UN LP, UN ID и т. Д.)	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- 32.55 Долл. США	Как указано выше
Расчет F10	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	В соответствии с UPL- US\$ 26.81 Долл. США	Как указано выше
Визовая поддержка	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	46.98 Долл. США	Как указано выше
Бронирование гостиницы	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	S\$ 13.16 Долл. США	Как указано выше
Покупка билетов	Выполняется во всех случаях, когда это применимо	\$ 36.97 Долл. США	Как указано выше

Общая сумма вспомогательных услуг не должна превышать 15 000 долларов США.

Приложение 7: Организационная схема



Комитет управления проектом

Обеспечение проекта	
Департамент устойчивого развития и урбанизации ПРООН	Председатель КУП (Национальный директор/Ответственный за реализацию компонента D)

ГРП (ПРООН)

ГРП (РГП «Казводхоз»)

Координатор проекта  
Главный технический советник  
Административно-финансовый специалист  
(Астана)

Руководитель группы – Экономист

Команда в Талдыкоргане

Команда в Астане

Команда в Шымкенте

Агроном гидромелиоратор

Агроном гидромелиоратор

Агроном гидромелиоратор

Эксперт по Е-биллингу и ГИС

Эксперт по Е-биллингу и ГИС

Эксперт по Е-биллингу и ГИС

Эксперт по мобилизации и улучшения потенциала

Эксперт по коммуникациям и повышению информированности

Эксперт по мобилизации и улучшения потенциала

Локал. эксперт по развитию институционального развития

Субконтракты на институциональную оценку, разработку стратегических документов, наращивание потенциала и повышения осведомленности.

Локал. эксперт по развитию институционального развития

Экономист

Экономист

Экономист